



Jaarrekening 2025

Gemeente en OCMW

Inhoud

I.	Inleiding + kengetallen.....	4
II.	DEEL 1 – DE BELEIDSEVALUATIE.....	7
III.	DEEL 2 - DE FINANCIËLE NOTA.....	12
	2.1 De doelstellingenrekening.....	13
	2.2 De staat van het financieel evenwicht.....	16
	2.3 De realisatie van de kredieten.....	20
	2.4 De balans.....	22
	2.5 De staat van opbrengsten en kosten.....	25
IV.	DEEL 3 - TOELICHTING.....	27
	3.1 Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard.....	28
	3.2 Overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard.....	34
	3.3 Investeringsprojecten.....	41
	3.4 Evolutie van de financiële schulden.....	54
	3.5 Toelichting bij de balans.....	56
	3.6 De financiële risico's.....	59
	3.7 De waarderingsregels.....	66
	3.8 De rechten en verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen.....	73
	3.9 De verklaring van de materiële verschillen tussen de geboekte en de geraamde ontvangsten en uitgaven.....	74
	3.10 De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of het tekort van het boekjaar.....	76
	3.11 Een overzicht van de (gedeeltes) van de kredieten voor investeringen en financiering voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft.....	77
	3.12 Toelichting van de tussenkomst van de gemeente in de financiële verplichtingen van het OCMW.....	83
	3.13 Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is.....	84

Inleiding

De Vlaamse lokale en provinciale besturen passen inmiddels reeds enkele jaren de regelgeving betreffende de beleids- en beheerscyclus (BBC) toe.

BBC is een systeem van planning (budgettering), registratie (boekhouding) en evaluatie/ rapportering (jaarrekening) van zowel de financiële als de niet-financiële basisgegevens van het lokaal bestuur. Vernieuwend was dat vanaf 2014 de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties van het bestuur gekoppeld werden aan de financiële middelen en dat voluit gekozen werd voor strategische planning en outputsturing.

Nadat alle besturen een volledige cyclus in BBC hadden afgewerkt, werd vanuit Vlaanderen een grote evaluatieronde opgestart. Al in 2015 bevroeg men het werkveld naar zijn ervaringen met de BBC. De evaluatieronde leverde input voor de wijzigingen aan de BBC, die vorm kregen in de BBC 2020, zo genoemd omdat de nieuwe regelgeving algemeen wordt ingevoerd vanaf het boekjaar 2020.

Vanaf 1 januari 2020 moesten alle Vlaamse gemeenten en OCMW's de BBC 2020 implementeren. Naast de wijzigingen in de beleids- en beheerscyclus werd ook de integratie van gemeente en OCMW vertaald naar BBC 2020. De gemeenten en OCMW maken voortaan gezamenlijke beleidsrapporten op met een gedeelde doelstellingenboom en één financieel evenwicht. De raden van beide rechtspersonen stellen de beleidsrapporten vast, maar de inhoud is gemeenschappelijk.

De belangrijkste wijzigingen zijn:

- Om beter tegemoet te komen aan de informatiebehoeften wordt naast beleidsdoelstellingen meer de nadruk gelegd op de acties of actieplannen. De strategische nota en de beleidsevaluatie focussen op de prioritaire acties of actieplannen. In Olen werd gekozen voor het niveau van acties.
- Het budget verdwijnt als afzonderlijk rapport. In een apart schema (M3) worden de kredieten vastgelegd per budgettaire entiteit.
- Er zijn minder schema's dan vroeger. Het doel is dat de resterende schema's beter leesbaar zijn.
- De beleidsdomeinen, vroeger cruciaal bij de toekenning van kredieten, verhuizen naar de toelichting. Ze hebben enkel nog een informerende waarde voor de raadsleden.
- Rapportering is belangrijker dan autorisatie. Er schieten nog weinig kredietbeperingen over. Wel wordt een opvolgingsrapportering voorzien voor het einde van het derde kwartaal over de eerste twee kwartalen.
- De financiële evenwichten blijven behouden. Het resultaat op kasbasis maakt echter plaats voor het beschikbaar budgettair resultaat. Naast de autofinancieringsmarge duikt nu ook de gecorrigeerde autofinancieringsmarge op. Deze gecorrigeerde versie van het structureel evenwicht wil de effecten van alternatieve financieringswijzen neutraliseren. De evenwichten worden geconsolideerd voor gemeente en OCMW.
- De investeringsenveloppe en het verbintenkrediet verdwijnen (autorisatie-elementen). Het investeringsproject verschijnt als gelijkaardig schema maar met een rapporterende betekenis.

In december 2019 werd het eerste meerjarenplan van de nieuwe legislatuur (MJP 2020-2025) voorgelegd aan de raden. Jaarlijks volgt er in november/december een aanpassing meerjarenplan en wordt in de zomer de jaarrekening voorgelegd aan de raden.

Nu 2025 voorbij is volgt het sluitstuk van dit jaar met de jaarrekening 2025.

De jaarrekening moet toelaten om het gevoerde beleid te evalueren. We hebben veel tijd en energie gestopt in het formuleren en budgetteren van beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. Het is dan ook belangrijk om tijdens de uitvoering van het meerjarenplan na te gaan of we op de juiste weg zitten. De jaarrekening moet een zicht bieden op de mate waarin de prioritaire acties werden gerealiseerd.

Daarnaast heeft de jaarrekening nog steeds een financiële functie. De jaarrekening moet immers een volledig en getrouw beeld geven van de werkelijke financiële situatie van een bestuur, aangezien de rekening de reële verrichtingen weergeeft en geen voorafgaandelijke ramingen. De jaarrekening laat een vergelijking toe tussen wat gepland was (budget) en wat uiteindelijk gerealiseerd werd (jaarrekening).

De BBC-jaarrekening heeft de ambitie om een leesbaar document te zijn dat inzicht geeft in de uitvoering van het beleidsplan en de financiële toestand van het lokaal bestuur. Voor wie mee wil zijn met de toestand van het lokaal bestuur, een uiterst leerrijk document dus. Plannen is één zaak, de uitvoering is een volgende stap die vaak gepaard gaat met de nodige hindernissen.

Hoe het lokaal bestuur het in 2025 gedaan heeft, kan u alvast in deze bundel ontdekken.

KENGETALLEN BOEKJAAR 2025

	GECONSOLIDEERD	GEMEENTE	OCMW
--	----------------	----------	------

Liquiditeiten

	Kastoestand per 31/12/2025	14.616.160	14.412.025	204.135
	Openstaande vorderingen op KT	2.685.267	2.057.953	627.315
	Openstaande schulden op KT	9.341.652	8.429.428	912.224

* Vorderingen/schulden uit ruil en niet-ruil; exclusief interne rekening courant GE-OC

Exploitatie

	* Exploitatieontvangsten in het boekjaar	25.543.047	23.166.020	2.377.027
	* Exploitatieuitgaven in het boekjaar	23.082.691	18.620.527	4.462.163
	Facturatie tussen gemeente en OCMW			
	Saldo exploitatie	2.460.357	4.545.493	-2.085.136

* Exclusief interne facturatie en facturatie tussen GE-OC

Investeringsen

	Desinvesteringen in het boekjaar	40.324	40.153	171
	Ontvangen investeringssubsidies	1.162.970	1.162.970	
	Investeringsen in het boekjaar	10.364.539	10.356.494	8.045
	Toegestane investeringssubsidies	347.583	347.583	
	Saldo investeringen	-9.508.828	-9.500.954	-7.874

Financiering

	Nieuw aangegane leningen	10.236.501	10.236.501	
	Terugvordering van toegestane leningen	29.167	29.167	
	Toegestane leningen			
	Vervroegde terugbetaling van toegestane leningen			
	Vervroegde aflossing van leningen			
	Periodieke aflossingen op leningen	261.385	261.385	
	Saldo financiering	10.004.283	10.004.283	
	Openstaande schulden uit leningen	14.848.002	14.848.002	
	Leningen op rekening met vaste termijn			
	Intresten op leningen	162.107	162.107	

Budgettair resultaat van het boekjaar	2.955.812	2.955.812	0
Gecumuleerd budgettair resultaat	9.161.466	9.161.466	0
Autofinancieringsmarge	2.228.138	2.220.264	7.874
Tussenkomst in het tekort van het OCMW	2.093.010		
Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner	709		
* Openstaande schuld per inwoner	1.150		

* Inclusief de leningen op rekening met vaste termijn

Deel 1: De beleidsevaluatie

De beleidsevaluatie van de jaarrekening is het eerste en eerder beschrijvende onderdeel van de jaarrekening en geeft het beleid weer dat het lokaal bestuur gedurende het boekjaar heeft gevoerd. Het evalueert de beleidsdoelstellingen en de mate van realisatie.

Dit wordt geconcretiseerd in het BVR BBC. De beleidsevaluatie sluit aan bij de strategische nota, waarvan de onderdelen aan een evaluatie onderworpen worden. Men focust op de prioritaire acties en de beleidsdoelstellingen waar ze in kaderen.

De beleidsevaluatie leert ons, behalve wat we hebben bereikt, eveneens wat het ons heeft gekost. De evaluatie bevat minstens volgende elementen:

- Per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties in kaderen, en per prioritaire actie, een omschrijving van de mate van realisatie en de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft;
- Per beleidsdoelstelling uit de strategische nota waar de prioritaire acties in kaderen, het totaal van de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering, voor de niet-prioritaire acties voor het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft;
- Verwijzing naar de plaats waar het overzicht beschikbaar is van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met omschrijving en bijhorende ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in de jaarrekening.

Het MB BBC legt geen verplicht model op voor de beleidsevaluatie. Het is een beknopt en leesbaar document dat de raadsleden een antwoord geeft op de vraag in welke mate en tegen welke kost prioritaire acties, actieplannen en beleidsdoelstellingen uit de strategische nota van het meerjarenplan gerealiseerd werden.

De detailinformatie per niet-prioritaire actie wordt niet in de beleidsevaluatie opgenomen, maar in de documentatie bij de jaarrekening. Er is een overzicht ter beschikking met de omschrijving van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ontvangsten en uitgaven die zijn opgenomen in de jaarrekening op de website van de gemeente Olen.

Opvolgingsrapport meerjarenplan 2020-2025

31/12/2025

Kleurcode:	
Groen	Gerealiseerd
Geel	Gestart en op schema
Oranje	Gestart maar niet op schema
Rood	Gestopt of niet gestart

BD000001 Beleidsdoelstelling
BD 1 Olen investeert in een klimaatbestendige en aantrekkelijke publieke ruimte waar inwoners graag vertoeven, behoudt kwaliteitsvolle open ruimte en ondersteunt vernieuwende ideeën voor wonen. Met de blik naar buiten en vooruit maakt Olen bewust duurzame keuzes voor inrichting, investeringen en sensibilisering. Hierdoor is Olen een veilige, aangename en klimaatrobuuste gemeente met een dorps karakter.

Opvolging:

Oranje	De infrastructuurprojecten die deze beleidsdoelstelling ondersteunen, lopen. Op vlak van duurzaamheid en acties/visie rond klimaatbestendigheid zijn er nog geen vorderingen. In de infrastructuurprojecten wordt de factor klimaatbestendig wel ingebed. Vooral op vlak van regenwaterbeheersing en vergroening. Team Omgeving is nog steeds in opbouw. De functie van diensthoofd/duurzaamheidsambtenaar is nog niet ingevuld kunnen worden en wordt tijdelijk via interimmanagement opgevangen.
--------	--

AP000001 Actieplan
AP 1.1 Olen stimuleert Olenaars om duurzame vervoersmiddelen te gebruiken.

Opvolging:

Geel	De principes uit het mobiliteitsplan worden toegepast op relevante dossiers die zich aandienen. Hetzelfde geldt voor het stappenplan in het kader van de trage wegen. Daarnaast zullen medewerkers en bezoekers van De Meent gestimuleerd worden om zich op een duurzame wijze te verplaatsen.
------	--

AC000001 Actie
A 1.1.1 Olen heeft een mobiliteitsplan dat het STOP-principe vooropstelt en de verkeersveiligheid verhoogt. De inwoners zijn nauw betrokken bij de opmaak van dit plan. Dit plan wordt systematisch uitgevoerd.

Opvolging:

Groen	De opmaak van het mobiliteitsplan verliep in drie fasen: een oriëntatiefase, een synthesefase en een fase gericht op de opmaak van het beleidsplan. Het afgewerkte beleidsplan werd goedgekeurd door de gemeenteraad op 4 september 2024. Momenteel wordt de visie uit het plan verder uitgerold. In het kader van de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 zal het bijhorende actieplan verder worden verfijnd en geconcretiseerd.
-------	--

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020	75	0	0	0	0	0
2021	0	0	0	0	0	0
2022	0	0	0	0	0	0
2023	2.853	0	0	0	97.589	0
2024	1.432	0	0	0	47.527	0
2025 - geraamd	0	0	0	0	0	0
2025 - geboekt	0	0	0	0	0	0

AC000007 Actie
A 1.1.7 Olen heeft Olen-Centrum opnieuw ingericht met het oog op het verhogen van de leefbaarheid en verkeersveiligheid van het dorp. Olen doet dit door de inwoners te betrekken bij het ontwerpproces.

Opvolging:

Geel	Fase 4, de laatste fase van het project, is momenteel volop in uitvoering. Er zijn geen hangende dossiers meer die een aanzienlijke impact zouden hebben op de voorziene budgetten. Uit een tussentijdse evaluatie blijkt bovendien dat de beschikbare middelen toereikend zijn om ook de resterende werken te financieren. Parallel hieraan wordt achter de schermen een scenario uitgewerkt om de afronding van de werken samen met de inwoners feestelijk te vieren.
------	---

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020	0	0	0	0	320.621	0
2021	0	0	0	0	94.983	0
2022	0	41.052	0	0	101.987	0
2023	0	0	0	0	172.593	0
2024	750	5.262	0	0	1.853.102	0
2025 - geraamd	6.400	10.000	0	0	3.885.276	1.138.000
2025 - geboekt	6.314	1.586	0	0	3.885.275	1.138.000

AP000002 Actieplan
AP 1.2 Olen behoudt haar landelijk karakter door open ruimte te vrijwaren en belevingsvol in te richten, het aanzicht van groen in het straatbeeld te verbeteren en kwaliteitsvol bouwen te waarborgen.

Opvolging:

Groen	Wordt dagelijks toegepast bij het beoordelen van de omgevingsvergunningen.
-------	--

AC000472 Actie
A 1.2.13 De draagkracht van de woonontwikkeling in Olen is onderzocht.

Opvolging:

Groen	Dit onderzoek is gevoerd in de studie kwantitatief Wonen en werd afgerond in 2023. Naar aanleiding van het onderzoek bejaardenwoningen nam het college op 22 januari 2026 formeel kennis van de studie kwantitatief wonen.
-------	--

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020	0	0	0	0	0	0
2021	0	0	0	0	0	0

2022	0	0	0	0	17.388	0
2023	0	0	0	0	3.477	0
2024	0	0	0	0	0	0
2025 - geraamd	0	0	0	0	9.122	0
2025 - geboekt	0	0	0	0	0	0

AP000003 **Actieplan**
 AP 1.3 Olen zet in op een klimaat- en energievriendelijke samenleving.

Opvolging:

Oranje	Aangezien er momenteel nog geen medewerker milieu/duurzaamheid is aangesteld om deze taken structureel op te nemen, gebeurt de uitvoering voorlopig ad hoc.
--------	---

AC000028 **Actie**
 A 1.3.1 Olen heeft het burgemeestersconvenant ondertekend en maakte op basis hiervan in samenwerking met IOK een concreet actieplan op en voert dit actieplan stapsgewijs verder uit.

Opvolging:

Oranje	Aangezien er momenteel nog geen medewerker milieu/duurzaamheid is aangesteld om deze taken structureel op te nemen, gebeurt de uitvoering voorlopig ad hoc.
--------	---

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020	0	0	0	0	0	0
2021	0	0	0	0	0	0
2022	0	0	0	0	0	0
2023	0	0	0	0	0	0
2024	0	0	0	0	0	0
2025 - geraamd	3.333	0	0	0	0	0
2025 - geboekt	0	0	0	0	0	0

BD000002 **Beleidsdoelstelling**
 BD 2 Door proactieve en gerichte hulp- en dienstverlening aan de meest kwetsbaren zorgt Olen ervoor dat alle Olenaars gelijke kansen krijgen zodat de sociale kloof kleiner wordt.

Opvolging:

Groen	Het project geïntegreerd breed onthaal werd uitgerold wat uitmondde in een structurele eerstelijnsverslavingshulpverlener binnen de regio van Neteland. Ook in 2025 werd er sterk ingezet op het activeringsverhaal voor meer kwetsbare personen: het organiseren van een jobbeurs, een Meet&Greet met de interimkantoren en versterkend werken rond de tandemwerking sociale dienst en trajectbegeleider activeringsdienst. Een aparte themagroep activering ontstond binnen Neteland om zo nog meer focus te krijgen rond dit thema. Het team SHD ondersteunde de Welzijnsschakel in het uitrollen van lokale voedselhulp, dit in samenwerking met Foodsavers. Verder versterkte het bestuur zijn digipunten met nieuwe vrijwilligers.
-------	--

AP000011 **Actieplan**
 AP 2.1 Olen vermindert de kansarmoede en activeert mensen uit de kwetsbare doelgroep op maat.

Opvolging:

Groen	In 2025 startte Neteland met een themagroep Activering. De deelnemers zijn diensthoofden of experts rond dit thema die voor 2025 volgend actieplan uitwerken: organiseren van ontmoetingsmomenten met cliënten en consultants interimsectoren - gedeelde visie activeringstrajecten - versterken tandem sociale dienst en trajectbegeleider - gedeeld afsprakenkader artikel 60 werknemers. Daarnaast blijft de activeringsdienst werken aan een activeringsaanbod voor een diverse doelgroep met diverse mogelijkheden (cfr participatieladder): bv. Now (Neteland onderweg) project, zoeken van vrijwilligerswerk, leren budgetteren, Moedertaal, ...
-------	---

AC000081 **Actie**
 A 2.1.1 Olen heeft voor de doelgroep personen met een verslaving een geïntegreerd breed onthaal (GBO) uitgewerkt binnen de eerstelijnszone (Neteland Welzijn en Zorg).

Opvolging:

Groen	Het project geïntegreerd breed onthaal werd tot eind 2025 gesubsidieerd door de Vlaamse overheid. Olen zette binnen Neteland Welzijn & Zorg (W&Z) in op een eerstelijnsverslavingshulpverlener + intervisie met verschillende stakeholders. Het opzet is om het GBO-verhaal structureel te verankeren/verder uit te werken binnen Neteland W&Z, maar dan zonder subsidies. De inzet van de eerstelijnsverslavingshulpverlener wordt binnen Neteland W&Z voorzien vanaf 2026, daarnaast wordt er nog een actieplan uitgetekend vanuit de stuurgroep GBO. Dit actieplan vertrekt vanuit doelstellingen op korte termijn (Quickwins) en een uitrol op langere termijn.
-------	---

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020	0	0	0	0	0	0
2021	0	0	0	0	0	0
2022	0	0	0	0	0	0
2023	0	0	0	0	0	0
2024	0	0	0	0	0	0
2025 - geraamd	0	0	0	0	0	0
2025 - geboekt	0	0	0	0	0	0

BD000003 **Beleidsdoelstelling**
 BD 3 Olen zet actief in op een kind- en jeugd vriendelijk beleid op vlak van onderwijs, vrije tijd, gebouwen en openbare ruimte zodat Olen een aantrekkelijke gemeente blijft voor jonge gezinnen.

Opvolging:

Geel	Dit betreft een continu proces zonder vast eindpunt, waarbij permanent overleg wordt gevoerd en afspraken worden gemaakt met de verschillende actoren die betrokken zijn bij de schoolwerking, gebouwen en onze kinderen.
------	---

AP000019 Actieplan
AP 3.1 Olen zet in op een structurele samenwerking tussen onderwijs, kinderopvang en vrije tijd.

Opvolging:

Geel	Dit betreft een continu proces zonder vast eindpunt, waarbij permanent overleg wordt gevoerd en afspraken worden gemaakt met de verschillende actoren die betrokken zijn bij de schoolwerking, gebouwen en onze kinderen.
------	---

AC000146 Actie
A 3.1.4 Het pedagogisch project van de gemeentelijke scholen maakt integraal deel uit van de beleidsvisie van Olen.

Opvolging:

Groen	Het pedagogisch project wordt sinds september 2023 stapsgewijs geïmplementeerd binnen de schoolwerking.
-------	---

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020	0	0	0	0	0	0
2021	0	0	0	0	0	0
2022	0	0	0	0	0	0
2023	0	0	0	0	0	0
2024	520	0	0	0	0	0
2025 - geraamd	300	0	0	0	0	0
2025 - geboekt	275	0	0	0	0	0

BD000006 Beleidsdoelstelling
BD 6 De hulp- en dienstverlening van Olen is geïntegreerd en houdt rekening met de verschillende behoeften van haar klanten. Deze klanten zijn haar partners zodat Olen in dialoog haar hulp- en dienstverlening optimaliseert. Hierdoor heeft Olen het bereik en de kwaliteit verhoogd.

Opvolging:

Geel	De projecten die bijdragen aan de tijd- en locatiestrategie worden uitgerold. De nodige voorbereidingen voor de implementatie van de software voor het werken op afspraak en klantengeleiding voor team Omgeving en team Sociale Hulp- en Dienstverlening werden uitgesteld naar het voorjaar van 2026. Sinds oktober 2025 is de nieuwe telefoniecentrale in werking. Verschillende werkgroepen (dienstverlening, logistiek, communicatie, opening,...) werden opgestart ter voorbereiding van het grootschalige project van integratie van dienstverlening en verhuis naar het nieuwe administratief centrum, voorzien in september 2026.
------	--

AP000038 Actieplan
AP 6.1 Olen is op verschillende manieren bereikbaar en nabij voor iedereen.

Opvolging:

Groen	In 2025 hebben voornamelijk de projecten 'centrale ontmoetingsplaats' en vernieuwing van de telefonie bijgedragen aan het vergroten van de bereikbaarheid en nabijheid van het bestuur voor Olenaren en andere klanten. Daarnaast werd vanuit het Neteland project e-inclusie de gemeentelijke website gescreend op toegankelijkheid volgens de vooropgestelde wettelijke en wenselijke normen. Olen behaalde een zeer mooie score en implementeerde bijkomende toepassingen. Vanuit hetzelfde project werd het engagement aangegaan voor een meting van de digitale vaardigheden bij medewerkers van Neteland. Deze meting wordt uitgerold in het voorjaar van 2026.
-------	---

AC000267 Actie
A 6.1.1 Olen heeft een locatie- en tijdstrategie voor haar hulp- en dienstverlening.

Opvolging:

Groen	Binnen de werkgroep 'dienstverlening' evalueren we openingsuren van de administratieve diensten en de bibliotheek naar aanleiding van het nieuw administratief centrum De Meent. Er vond een kritische evaluatie plaats van de openingstijden versus dienstverleningstijden. Het principe van 'open bib' wordt onderzocht want dit creëert mogelijkheden om de bezoeken van de bib gevoelig uit te breiden. Samen met de vernieuwing van de telefoniecentrale worden de tijdstippen van telefonische bereikbaarheid geëvalueerd. Daarbij wordt steeds gezocht naar een evenwicht tussen bereikbaarheid voor de klant en beschikbare personeelscapaciteit. Team Burgerzaken implementeerde heel wat digitale initiatieven waardoor verschillende producten 24/7 beschikbaar zijn voor de inwoner. Het totaal van alle initiatieven die de voorbije jaren hebben bijgedragen aan de locatie- en tijdstrategie werden gebundeld voorgelegd aan de raadscommissie Personeel & Organisatie op 1 december 2025.
-------	---

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020	0	0	0	0	0	0
2021	0	0	0	0	0	0
2022	0	0	0	0	0	0
2023	0	0	0	0	0	0
2024	0	0	0	0	0	0
2025 - geraamd	0	0	0	0	0	0
2025 - geboekt	0	0	0	0	0	0

AC000268 Actie
A 6.1.2 Olen werkt op afspraak voor welbepaalde producten.

Opvolging:

Oranje	De implementatie van de software voor het werken op afspraak en klantengeleiding voor team Sociale Hulp- en Dienstverlening en team Omgeving werd uitgesteld naar het voorjaar van 2026. Sinds oktober 2023 werkt burgerzaken reeds met deze software. Een jaarrapport 2024 gaf inzichten in het aantal afspraken, op welke manier deze worden geregistreerd, de wachttijden, de correcte inschatting van de duur van een afspraak, etc. Dit leidde tot de uitbreiding van de te registreren producten en optimalisatie van het systeem.
--------	--

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020	0	0	0	0	0	0
2021	0	0	0	0	0	0
2022	0	0	0	0	0	0
2023	0	0	0	0	0	0
2024	0	0	0	0	14.452	0
2025 - geraamd	0	0	0	0	0	0
2025 - geboekt	0	0	0	0	0	0

AC000269 Actie

A 6.1.3 Olen biedt een geïntegreerd aanbod aan hulp- en dienstverlening aan. Dit aanbod wordt ondersteund door het creëren van één centrale ontmoetingsplaats waar al zeker de administratieve diensten en de bibliotheek in opgenomen zijn.

Opvolging:

Groen	De uitrol van de voorziene planning voor de realisatie van het nieuwe administratief centrum, de bibliotheek en de bijhorende verhuisbewegingen verloopt volgens schema.
-------	--

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020	0	0	0	0	18.513	0
2021	0	0	0	0	9.499	0
2022	0	0	0	0	355.375	0
2023	0	0	0	0	306.610	250.000
2024	0	0	0	0	361.390	0
2025 - geraamd	0	0	0	0	5.749.507	0
2025 - geboekt	0	0	0	0	5.749.506	0

BD000008 **Beleidsdoelstelling**
BD 8 Olen is een wendbare organisatie die vanuit een externe blik en focus op de klant innovatie omarmt zodat ze tegemoetkomt aan de geformuleerde ambities en de toekomstige uitdagingen.

Opvolging:

Groen	De verschillende acties die bijdragen aan een kwaliteitsvolle organisatiebeheersing worden opgenomen en uitgevoerd zoals gepland.
-------	---

AP000052 **Actieplan**
AP 8.6 Olen zet in op een HR-beleid dat de motor is van de organisatieontwikkeling zodat de juiste medewerkers aangetrokken worden, medewerkers zich gewaardeerd voelen, ontwikkelingsmogelijkheden krijgen en de vooropgestelde doelstellingen realiseren.

Opvolging:

Groen	In het voorjaar van 2025 werd het HR-beleid uitgeschreven en uitgebreid toegelicht aan de nieuwe bestuursploeg. De twee experts binnen het team werden verder ingewerkt, maar één expert verliet intussen de organisatie. Het onthaalbeleid wordt geüpdatet. Voor de verhuis naar De Meent wordt het change plan uitgerold. Binnen HR Neteland een nieuw actieplan uitgewerkt voor de komende legislatuur. Meest strategische project daarbij is de harmonisering van de RPR's van Grobbendonk, Herenthout, Olen en Vorselaar.
-------	--

AC000368 **Actie**
A 8.6.11 Olen heeft een hervormde HR-cyclus die beter aansluit bij het HR-beleid door in te zetten op gedeelde verantwoordelijkheid, maatwerk en resultaatgerichtheid.

Opvolging:

Groen	Elke leidinggevende werkte op basis van het organisatiekader een HR-cyclus uit volgens de vooropgestelde principes met focus op groei, verbinding en resultaat. In het voorjaar van 2025 vond een behoeftenanalyse plaats bij de ploegbazen om hen een vervoltraject te kunnen geven. Daarnaast werd organisatiebreed een opleiding 'verbindende communicatie' voorzien.
-------	--

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2020	3.194	0	0	0	0	0
2021	7.018	0	0	0	0	0
2022	6.912	0	0	0	0	0
2023	13.120	0	0	0	0	0
2024	5.266	0	0	0	0	0
2025 - geraamd	13.163	0	0	0	0	0
2025 - geboekt	13.162	0	0	0	0	0

AP000054 **Actieplan**
AP 8.8 Olen beheert goederen, diensten, ondersteunende processen en activiteiten en plant dit.

Opvolging:

Geel	Een aantal acties, waaronder de opvolging van het rollend materieel en het gebouwenbeheersysteem, vereisen de komende jaren nog verdere uitwerking. De verdere implementatie hiervan is evenwel afhankelijk van interne keuzes, onder meer met betrekking tot opvolgings- en beheersprogramma's die nodig zijn om deze processen in de toekomst efficiënter te beheren en te stroomlijnen.
------	--

AC000398 **Actie**
A 08.08.11 Olen heeft een duidelijk patrimoniumplan waarbij keuzes gemaakt worden wat nog in eigendom gehouden wordt en welke locaties afgestoten worden zodat Olen een gezond financieel beleid kan blijven voeren.

Opvolging:

Groen	Het patrimoniumplan werd opgemaakt. Het is duidelijk welke gebouwen in eigendom blijven en welke gebouwen vermarkt zullen worden. Voor de gebouwen die in eigendom blijven werd een conditiemeting uitgevoerd.
-------	--

	Exploitatie		Financiering		Investering	
	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst
2022	0	0	0	0	0	0
2023	0	0	0	0	0	0
2024	0	0	0	0	0	0
2025 - geraamd	0	0	0	0	0	0
2025 - geboekt	0	0	0	0	0	0
2026	0	0	0	0	0	0
2027	0	0	0	0	0	0

Deel 2: De financiële nota

De financiële nota van de jaarrekening is opgebouwd uit dezelfde onderdelen als de financiële nota van het meerjarenplan en bevat:

- De doelstellingenrekening (schema J1)
- De staat van het financieel evenwicht (schema J2)
- De realisatie van de kredieten (schema J3)
- De balans (schema J4)
- De staat van opbrengsten en kosten (schema J5)

De eerste drie schema's geven een samenvatting van de geboekte ontvangsten en uitgaven en de budgettaire resultaten die daaruit voortvloeien. De balans en de staat van opbrengsten en kosten zijn samenvattende documenten over de verrichtingen die geregistreerd zijn in de algemene boekhouding.

In elk van die onderdelen worden telkens ook de cijfers van het meerjarenplan opgenomen, zoals ze bleken uit de door de raden laatst goedgekeurde aanpassing van het meerjarenplan (herziening 2025). Dit past in de evaluatiefunctie van de jaarrekening: de vergelijking tussen ramingen en effectieve cijfers is een onderdeel van de evaluatie van het beleid en de autorisatie.

De balans en de staat van opbrengsten en kosten bevatten ook cijfers van het vorige boekjaar om te komen tot een vlotte vergelijkbaarheid.

De financiële nota wordt gegenereerd uit het boekhoudprogramma.

2.1 De doelstellingenrekening (schema J1)

De doelstellingenrekening is identiek opgebouwd als het doelstellingenplan van (de aanpassing van) het meerjarenplan. Het is de link tussen de beleidsevaluatie en de kredietrealisatie. Men deelt in volgens de ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering.

Het schema J1 bevat volgende gegevens op geconsolideerd niveau (gemeente en OCMW):

- De ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling waar de prioritaire acties in kaderen;
- De ontvangsten en uitgaven van de beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire acties in kaderen;
- De ontvangsten en uitgaven waar geen beleidsdoelstellingen voor werden geformuleerd.

De doelstellingenrekening bevat naast de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven telkens ook de ramingen opgenomen in de laatste aanpassing van het meerjarenplan.

Een doelstelling wordt prioritair van zodra een van de onderliggende acties prioritair is.

J1: Doelstellingenrekening



2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 239766 Alg. 4050055361 / EK 119672

Gemeente Olen (0207.503.784)

Dorp 1, 2250 Olen

Algemeen directeur: : Jeroen Peeters

OCMW Olen (0212.203.930)

Lichtaartseweg 9, 2250 Olen

Financieel directeur: : Marleen Smeyers

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001:Veilige, aangename en klimaatrobuuste gemeente met een dorps karakter

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	65.207	110.107
Ontvangst	1.586	10.000
Saldo	-63.621	-100.107
Investering		
Uitgave	4.000.037	6.769.758
Ontvangst	1.083.861	1.207.802
Saldo	-2.916.176	-5.561.956
Financiering		
Uitgave	0	0
Ontvangst	0	0
Saldo	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002:Verkleining sociale kloof

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	111.057	140.054
Ontvangst	-8.091	4.160
Saldo	-119.149	-135.894
Investering		
Uitgave	0	11.933
Ontvangst	0	6.933
Saldo	0	-5.000
Financiering		
Uitgave	0	0
Ontvangst	0	0
Saldo	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000003:Aantrekkelijke gemeente voor jonge gezinnen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	127.373	137.023
Ontvangst	46.817	48.160
Saldo	-80.556	-88.863
Investering		
Uitgave	34.628	116.400
Ontvangst	0	0
Saldo	-34.628	-116.400
Financiering		
Uitgave	0	0
Ontvangst	0	0
Saldo	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006:Optimalisatie hulp- en dienstverlening en verhoging kwaliteit

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	0	200
Ontvangst	0	0
Saldo	0	-200
Investering		
Uitgave	5.749.506	6.371.000
Ontvangst	0	0
Saldo	-5.749.506	-6.371.000
Financiering		
Uitgave	0	0
Ontvangst	0	0
Saldo	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000008:Wendbare organisatie die tegemoetkomt aan de ambities en uitdagingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	75.933	89.192
Ontvangst	0	0
Saldo	-75.933	-89.192
Investering		
Uitgave	3.128	63.750
Ontvangst	0	0
Saldo	-3.128	-63.750
Financiering		
Uitgave	0	0
Ontvangst	0	0
Saldo	0	0

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	22.703.121	24.145.634
Ontvangst	25.502.736	25.243.815
Saldo	2.799.615	1.098.181
Investering		
Uitgave	924.824	2.237.873
Ontvangst	119.433	160.428
Saldo	-805.391	-2.077.445
Financiering		
Uitgave	261.385	540.947
Ontvangst	10.265.668	15.221.080
Saldo	10.004.283	14.680.133

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	0	0
Ontvangst	0	0
Saldo	0	0
Investering		
Uitgave	0	0
Ontvangst	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgave	0	0
Ontvangst	0	0
Saldo	0	0

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	23.082.691	24.622.209
Ontvangst	25.543.047	25.306.135
Saldo	2.460.357	683.926
Investering		
Uitgave	10.712.122	15.570.714
Ontvangst	1.203.294	1.375.163
Saldo	-9.508.828	-14.195.551
Financiering		
Uitgave	261.385	540.947
Ontvangst	10.265.668	15.221.080
Saldo	10.004.283	14.680.133

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_12_2025 2025: Alg. 119672

2.2 De staat van het financieel evenwicht (schema J2)

Het schema J2 bevat volgende gegevens op geconsolideerd niveau (gemeente en OCMW):

- Een vergelijking van het beschikbaar budgettair resultaat met dat in de laatste aanpassing van het meerjarenplan
- Een vergelijking van de autofinancieringsmarge met die in de laatste aanpassing van het meerjarenplan
- Een vergelijking van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge met die in de laatste aanpassing van het meerjarenplan

Vanaf BBC 2020 bestaat er dus geen apart financieel evenwicht meer voor gemeente of OCMW.

Het beschikbaar budgettair resultaat dient jaarlijks minstens nul te zijn.

De autofinancieringsmarge geeft, net zoals voorheen, het structureel evenwicht van de organisatie weer. Ze duidt aan of het bestuur met het saldo aan middelen uit exploitatie de aflossing van leningen kan betalen.

Een nieuwe indicator van het financieel evenwicht is de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. Deze toetst of de autofinancieringsmarge op een realistische en financieel gezonde manier is samengesteld, waarbij de voorziene aflossingen vergeleken worden met een vast percentage van 8% van het totaal aan openstaande leninglast. Hierdoor heeft de raad zicht op het feit of er een voldoende groot gedeelte van de openstaande schuld wordt afgelost gedurende het meerjarenplan en er dus niet te veel schuldenlast wordt doorgeschoven naar de toekomst.

Het beschikbaar budgettair resultaat is geëvolueerd van 7.374.162 euro bij de laatste AMJP 2020-2025 naar 9.161.466 euro bij het afsluiten van de jaarrekening 2025. Deze verbetering van het beschikbaar resultaat met 1.787.304 euro heeft verschillende oorzaken.

Ten eerste stellen we een beter saldo van het exploitatieresultaat vast. Dit saldo ligt 1.776.431 euro hoger in vergelijking met het saldo na de laatste AMJP. Het gaat om een samenspel van minder uitgaven (- 1.539.519 euro) en meer ontvangsten (+ 236.912 euro) tegenover het laatste aangepaste meerjarenplan.

Een tweede oorzaak is een verbetering van het investeringssaldo met 4.686.723 euro. Dit heeft te maken met de investeringsuitgaven die lager liggen dan geraamd. (4.858.592 euro) Een aanzienlijk bedrag aan investeringen wordt overgedragen naar 2026 omdat de uitvoering pas in 2026 kan gebeuren, goed voor 4.690.473 euro. Deze overdrachten genereren nu een overschot op de jaarrekening 2025, maar zullen bij de volgende aanpassing meerjarenplan naar boven komen. Het volledig overzicht van de overgedragen kredieten voor investeringen vind je terug in de toelichting.

Het positieve financieringssaldo uit de jaarrekening is dan weer lager dan geraamd in het meerjarenplan. Dat heeft te maken met het feit dat we geraamd hadden om 15.000.000 euro nieuwe leningen aan te gaan (ontvangst) terwijl we in realiteit 10.000.000 euro nieuwe leningen zijn aangegaan.

De som van het exploitatie-, investerings- en financieringssaldo zorgt ervoor dat het budgettair resultaat van het boekjaar 2.955.812 euro bedraagt. Bij dit resultaat worden de reserves uit het verleden opgeteld waardoor we een beschikbaar budgettair resultaat bekomen van 9.161.466 euro.

De autofinancieringsmarge is het verschil tussen het saldo van het exploitatiebudget en de netto periodieke leningsuitgaven. Anders gezegd is dit het evenwicht op lange termijn of de garantie op de financiële gezondheid van het bestuur op lange termijn (structureel evenwicht).

Uiteraard heeft het bovenstaande beschikbaar budgettair resultaat ook invloed op de autofinancieringsmarge. Het structureel evenwicht is beter dan de raming omwille van een beter exploitatiesaldo. Het is dan ook logisch dat de autofinancieringsmarge beter is dan geraamd (2.228.138 euro tegenover 172.146 euro geraamd).

Eenzelfde beeld zien we voor de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge probeert het effect van alternatieve financieringswijzen (zoals bullet loans) aan te tonen. Vermits we enkel met klassieke leningen financieren en gelet op de lage rentevoeten verschilt voor Olen de gecorrigeerde autofinancieringsmarge niet veel met de gewone autofinancieringsmarge. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is logischerwijze ook beter dan geraamd (2.099.980 euro tegenover 323.550 euro geraamd).

J2: Staat van het financieel evenwicht



2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 239766 Alg. 4050055361 / EK 119672

Gemeente Olen (0207.503.784)

Dorp 1, 2250 Olen

Algemeen directeur: : Jeroen Peeters

OCMW Olen (0212.203.930)

Lichtaartseweg 9, 2250 Olen

Financieel directeur: : Marleen Smeyers

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	2.460.357	683.926
a. Ontvangsten	25.543.047	25.306.135
b. Uitgaven	23.082.691	24.622.209
II. Investeringsaldo	-9.508.828	-14.195.551
a. Ontvangsten	1.203.294	1.375.163
b. Uitgaven	10.712.122	15.570.714
III. Saldo exploitatie en investeringen	-7.048.471	-13.511.625
IV. Financieringsaldo	10.004.283	14.680.133
a. Ontvangsten	10.265.668	15.221.080
b. Uitgaven	261.385	540.947
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	2.955.812	1.168.508
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	6.205.654	6.205.654
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	9.161.466	7.374.162
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	9.161.466	7.374.162

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	2.460.357	683.926
II. Netto periodieke aflossingen	232.219	511.780
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	261.385	540.947
b. Periodieke terugvordering leningen	29.167	29.167
III. Autofinancieringsmarge	2.228.138	172.146

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	2.228.138	172.146
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-128.158	151.404
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	261.385	540.947
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	389.543	389.543
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2.099.980	323.550

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Gemeente en OCMW	9.161.466	7.374.162
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	9.161.466	7.374.162
II. Autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW	2.228.138	172.146
Totale Autofinancieringsmarge	2.228.138	172.146
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW	2.099.980	323.550
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2.099.980	323.550

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_12_2025 2025: Alg. 119672

Voorgaande JR dossiers:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 226020 Alg. 4048054238

Dossiers van andere entiteiten:

/

MJP dossiers van andere entiteiten:

/

2.3 De realisatie van de kredieten (schema J3)

De realisatie van de kredieten bevat de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de kredieten die voor dat boekjaar opgenomen waren in het meerjarenplan. Het schema bevat de bedragen voor gemeente en OCMW afzonderlijk. De beide besturen blijven immers aparte juridische entiteiten die elk hun verbintenissen kunnen aangaan met de beschikbare kredieten.

Het schema maakt het voor de raad mogelijk om de aanwending voor exploitatie, investeringen en financiering te evalueren en te controleren of de grenzen die werden vastgelegd in het (aangepaste) meerjarenplan gerespecteerd zijn.

Door de deregulering van de kredietbewaking en de responsabilisering van de lokale besturen gebeurt de rapportering over de aanwending van de kredieten in dit schema op een hoog niveau.



J3: Realisatie van de kredieten

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 239766 Alg. 4050055361 / EK 119672 IK 108638

Gemeente Olen (0207.503.784)

OCMW Olen (0212.203.930)

Dorp 1, 2250 Olen

Lichtaartseweg 9, 2250 Olen

Algemeen directeur: : Jeroen Peeters

Financieel directeur: : Marleen Smeyers

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente						
Exploitatie	18.620.527	23.166.020	19.877.840	22.881.140	18.938.296	21.813.259
Investerings	10.704.077	1.203.123	15.526.679	1.375.163	18.825.271	1.598.230
Financiering	261.385	10.265.668	540.947	15.221.080	510.569	15.214.411
Leningen en leasings	261.385	10.236.501	540.947	15.191.913	510.569	15.185.244
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	29.167	0	29.167	0	29.167
Overige financieringstransacties	0	0	0	0	0	0
Kredieten OCMW						
Exploitatie	4.462.163	2.377.027	4.744.369	2.424.995	4.357.272	2.237.054
Investerings	8.045	171	44.035	0	0	0
Financiering	0	0	0	0	0	0
Leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
Overige financieringstransacties	0	0	0	0	0	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_10_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 108638

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_12_2025 2025: Alg. 119672

2.4. De balans (J4)

De balans geeft een overzicht van het vermogen van het bestuur op het einde van het boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige boekjaar. De balans heeft een activa – en een passivazijde.

De activa zijn de middelen waarover het bestuur beschikt en waarvan verwacht wordt dat ze toekomstige economische voordelen of dienstverleningspotentieel voor het bestuur zullen opleveren. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen vlottende activa (liquide middelen en vorderingen op korte termijn.) en vaste activa.

De passiva vormen de financieringsbronnen van de activa. Enerzijds bestaan ze uit schulden op korte en lange termijn. Anderzijds vormt het nettoactief het resterende bedrag van de activa nadat alle schulden ervan zijn afgetrokken.

Door de balans 2024 te vergelijken met de balans op 31 december 2025 krijgt men een zicht op de verschuivingen die zich in de loop van 2025 hebben voorgedaan.

J4: Balans



2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 239766 Alg. 4050055361 / JR-1 Budg. 226020 Alg. 4048054238

Gemeente Olen (0207.503.784)

Dorp 1, 2250 Olen

Algemeen directeur: : Jeroen Peeters

OCMW Olen (0212.203.930)

Lichtaartseweg 9, 2250 Olen

Financieel directeur: : Marleen Smeyers

	2025	2024
ACTIVA	70.393.063	55.251.151
I. Vlottende activa	17.330.594	9.895.770
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	14.616.160	6.688.473
B. Vorderingen op korte termijn	2.685.267	3.178.131
1. Vorderingen uit ruiltransacties	884.151	1.446.067
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.801.116	1.732.064
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0	0
D. Overlopende rekeningen van het actief	0	0
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vallen	29.167	29.167
II. Vaste activa	53.062.469	45.355.381
A. Vorderingen op lange termijn	187.500	216.667
1. Vorderingen uit ruiltransacties	187.500	216.667
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0	0
B. Financiële vaste activa	10.351.495	10.276.964
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	9.812.905	9.738.202
3. OCMW-verenigingen	2.700	2.700
4. Andere financiële vaste activa	535.891	536.062
C. Materiële vaste activa	41.985.064	34.170.686
1. Gemeenschapsgoederen	41.589.520	33.754.465
a. Terreinen en gebouwen	19.797.686	14.467.028
b. Wegen en andere infrastructuur	19.223.241	16.575.810
c. Installaties, machines en uitrusting	712.108	784.394
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	656.572	839.336
e. Leasing en soortgelijke rechten	1.100.725	982.049
f. Erfgoed	99.188	105.847
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	307.413	327.474
a. Terreinen en gebouwen	307.413	327.474
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0
3. Andere materiële vaste activa	88.132	88.748
a. Terreinen en gebouwen	87.526	87.526
b. Roerende goederen	606	1.222
D. Immateriële vaste activa	538.409	691.064

	2025	2024
PASSIVA	70.393.063	55.251.151
I. Schulden	31.993.193	16.801.869
A. Schulden op korte termijn	10.046.203	4.962.393
1. Schulden uit ruiltransacties	7.912.451	3.982.125
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	989.095	850.221
b. Financiële schulden	0	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	6.923.356	3.131.904
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	1.429.202	727.837
3. Overlopende rekeningen van het passief	0	0
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	704.551	252.432
B. Schulden op lange termijn	21.946.991	11.839.475
1. Schulden uit ruiltransacties	21.946.991	11.839.475
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	7.803.540	7.219.022
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	7.803.540	7.218.069
2. Andere risico's en kosten	0	952
b. Financiële schulden	14.139.851	4.616.853
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	3.600	3.600
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
II. Nettoactief	38.399.869	38.449.283
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	9.520.813	8.897.798
B. Gecumuleerd overschot of tekort	-760.481	24.927
C. Herwaarderingsreserves	2.936.610	2.823.630
D. Overig nettoactief	26.702.927	26.702.927

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 226020 Alg. 4048054238

2.5 De staat van opbrengsten en kosten (schema J5)

De staat van opbrengsten en kosten vermeldt naast de opbrengsten en kosten van het boekjaar de opbrengsten en kosten van het vorige boekjaar. Daarnaast vind je ook (de verwerking van) het overschot of tekort van het boekjaar terug.

In tegenstelling tot de andere schema's van de jaarrekening (J1, J2,...) wordt hier ook rekening gehouden met de niet-kaskosten en de niet-kasopbrengsten. Met andere woorden, worden ook de afschrijvingen, de verrekeningen van subsidies, de voorzieningen e.a. in rekening gebracht. In die zin is schema J5 een buitenbeentje dat verwarring kan veroorzaken met andere schema's.

J5: Staat van opbrengsten en kosten



2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 239766 Alg. 4050055361 / JR-1 Budg. 226020 Alg. 4048054238

Gemeente Olen (0207.503.784)

Dorp 1, 2250 Olen

Algemeen directeur: : Jeroen Peeters

OCMW Olen (0212.203.930)

Lichtaartseweg 9, 2250 Olen

Financieel directeur: : Marleen Smeyers

	2025	2024
I. Kosten	26.870.286	26.734.266
A. Operationele kosten	26.708.171	26.574.193
1. Goederen en diensten	6.532.846	5.918.998
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	12.711.021	12.021.967
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	3.440.012	4.873.498
4. Individuele hulpverlening door O.C.M.W.	855.517	862.317
5. Toegestane werkingssubsidies	2.708.897	2.622.583
6. Toegestane investeringssubsidies	347.583	216.145
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
8. Andere operationele kosten	112.295	58.684
B. Financiële kosten	162.115	160.073
II. Opbrengsten	26.084.878	24.645.781
A. Operationele opbrengsten	25.056.255	23.674.708
1. Opbrengsten uit de werking	3.301.158	3.087.234
2. Fiscale opbrengsten en boetes	11.436.515	10.647.579
3. Werkingssubsidies	10.020.594	9.729.491
a. Algemene werkingssubsidies	4.652.031	4.622.672
b. Specifieke werkingssubsidies	5.368.563	5.106.819
4. Recuperatie individuele hulpverlening	124.307	83.116
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	1.875	0
6. Andere operationele opbrengsten	171.807	127.288
B. Financiële opbrengsten	1.028.623	971.074
III. Overschot of tekort van het boekjaar	-785.409	-2.088.485
A. Operationeel overschot of tekort	-1.651.917	-2.899.486
B. Financieel overschot of tekort	866.508	811.001
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	-785.409	-2.088.485
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-785.409	-2.088.485

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 226020 Alg. 4048054238

3. Toelichting

De toelichting van de jaarrekening bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van jaarrekening die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen.

De toelichting van de jaarrekening bestaat uit:

- Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)
- Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)
- Investeringsprojecten – per prioritaire actie (schema T3)
- Evolutie financiële schulden (schema T4)
- Toelichting bij de balans (schema T5)
- De financiële risico's
- De waarderingsregels
- De rechten en verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen (klasse 0)
- Een verklaring van de materiële verschillen tussen de geboekte en de geraamde ontvangsten en uitgaven
- De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar
- Een overzicht van de gedeeltes van de kredieten voor investeringen en financiering voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, die overgedragen werden met toepassing van artikel 258 van het decreet van 22 december 2017 van het lokaal bestuur
- Toelichting van de tussenkomst van de gemeente in de financiële verplichtingen van het OCMW
- Verwijzing van de plaats waar de documentatie beschikbaar is

Voor gemeente en OCMW Olen werden 10 beleidsdomeinen gedefinieerd:

- Algemene financiering
- Algemeen bestuur
- Zich verplaatsen en mobiliteit
- Natuur en milieubeheer
- Veiligheidszorg
- Ondernemen en werken
- Wonen en ruimtelijke ordening
- Cultuur en vrije tijd
- Leren en onderwijs
- Zorg en opvang

In de documentatie vind je een overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein.

De beleidsdomeinen nemen vanaf BBC 2020 een minder prominente plaats in. Ze zijn niet meer de basis van de voorstelling van de beleidsrapporten en ze spelen ook niet langer een rol in de kredietbewaking. Ze worden enkel nog getoond in het overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard in de toelichting (schema T1).

De schema's T1 – T5 worden gegenereerd uit het boekhoudprogramma.

3.1. Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)

Het overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard geeft een samenvatting van de ontvangsten en uitgaven, ingedeeld volgens de beleidsdomeinen die de raad heeft vastgesteld en het verplichte beleidsdomein, algemene financiering. Het bevat voor elk beleidsdomein voor het boekjaar 2025 de ontvangsten en uitgaven, en het saldo tussen beide en dit voor exploitatie, investeringen en financiering.



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 239766 Alg. 4050055361 / EK 119672

Gemeente Olen (0207.503.784)

Dorp 1, 2250 Olen

Algemeen directeur: : Jeroen Peeters

OCMW Olen (0212.203.930)

Lichtaartseweg 9, 2250 Olen

Financieel directeur: : Marleen Smeyers

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Algemene financiering							
Exploitatie							
Uitgaven	60.637	56.843	72.234	168.605	241.600	247.573	838.031
Ontvangsten	13.148.270	12.645.626	13.132.616	15.556.144	15.275.820	16.042.806	15.991.750
Saldo	13.087.633	12.588.783	13.060.381	15.387.539	15.034.221	15.795.234	15.153.719
Investerings							
Uitgaven	79.385	18.856	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-79.385	-18.856	0	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	787.756	761.983	550.046	424.346	533.570	261.385	540.947
Ontvangsten	471.504	52.415	43.128	4.266.529	400.459	10.236.501	15.191.913
Saldo	-316.251	-709.568	-506.917	3.842.183	-133.112	9.975.116	14.650.966
Algemeen bestuur							
Exploitatie							
Uitgaven	5.566.863	5.892.173	6.370.278	6.875.641	7.600.617	8.403.145	8.488.101
Ontvangsten	205.957	286.749	307.325	371.386	421.353	434.833	473.637
Saldo	-5.360.906	-5.605.424	-6.062.954	-6.504.255	-7.179.264	-7.968.312	-8.014.464
Investerings							
Uitgaven	414.692	335.446	629.554	641.770	675.541	5.862.393	7.441.940
Ontvangsten	23.548	1.800	4.595	408.455	10.569	17.397	17.233
Saldo	-391.144	-333.646	-624.959	-233.315	-664.971	-5.844.996	-7.424.707
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	3.600	0	0	0
Saldo	0	0	0	3.600	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Zich verplaatsen en mobiliteit							
Exploitatie							
Uitgaven	396.139	305.026	255.968	384.851	427.219	452.338	494.478
Ontvangsten	11.389	14.466	20.230	15.580	23.105	5.332	14.404
Saldo	-384.750	-290.560	-235.738	-369.271	-404.114	-447.007	-480.074
Investerings							
Uitgaven	42.873	11.995	181.990	233.303	55.153	47.296	77.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-42.873	-11.995	-181.990	-233.303	-55.153	-47.296	-77.500
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Natuur en milieubeheer							
Exploitatie							
Uitgaven	1.439.101	1.407.425	1.312.360	1.603.564	1.581.721	1.573.659	1.556.052
Ontvangsten	1.865.396	1.791.155	1.786.671	1.720.115	1.941.666	2.100.268	2.106.456
Saldo	426.295	383.730	474.311	116.551	359.944	526.610	550.404
Investerings							
Uitgaven	1.874.166	1.627.036	1.401.920	655.692	1.970.284	3.953.814	6.646.317
Ontvangsten	0	320.906	388.000	505.667	0	1.083.861	1.207.802
Saldo	-1.874.166	-1.306.131	-1.013.920	-150.025	-1.970.284	-2.869.952	-5.438.515
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Veiligheidszorg							
Exploitatie							
Uitgaven	1.860.111	1.728.556	2.002.810	1.806.608	1.812.882	1.888.100	1.874.361
Ontvangsten	21.975	104.098	69.167	75.525	92.384	147.869	87.449
Saldo	-1.838.136	-1.624.458	-1.933.644	-1.731.084	-1.720.498	-1.740.231	-1.786.912
Investerings							
Uitgaven	-847	106.816	138.573	138.750	142.589	217.048	217.048
Ontvangsten	23.718	0	0	0	0	0	0
Saldo	24.564	-106.816	-138.573	-138.750	-142.589	-217.048	-217.048
Financiering							

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Ondernemen en werken							
Exploitatie							
Uitgaven	71.181	98.625	109.636	111.154	66.240	164.503	198.038
Ontvangsten	27.443	46.256	38.133	35.234	34.666	37.873	35.546
Saldo	-43.738	-52.370	-71.504	-75.920	-31.574	-126.631	-162.492
Investerings							
Uitgaven	0	0	0	4.301	6.520	122.259	131.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	50.920
Saldo	0	0	0	-4.301	-6.520	-122.259	-80.580
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Wonen en ruimtelijke ordening							
Exploitatie							
Uitgaven	783.521	835.216	966.835	1.132.139	898.665	764.261	968.792
Ontvangsten	641.380	659.805	660.768	1.128.064	717.539	720.150	692.777
Saldo	-142.141	-175.411	-306.067	-4.075	-181.126	-44.111	-276.015
Investerings							
Uitgaven	1.058.754	532.719	368.559	289.824	436.716	238.901	287.354
Ontvangsten	478.475	38.278	38.278	43.335	38.278	38.278	38.278
Saldo	-580.279	-494.441	-330.281	-246.489	-398.438	-200.624	-249.076
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	-39.600	0	0	0	0	0
Saldo	0	-39.600	0	0	0	0	0
Cultuur en vrije tijd							
Exploitatie							
Uitgaven	1.430.607	1.562.036	1.734.845	1.829.311	1.816.606	2.010.505	2.171.669
Ontvangsten	84.105	80.267	151.829	180.135	198.853	197.650	204.735
Saldo	-1.346.502	-1.481.769	-1.583.015	-1.649.177	-1.617.753	-1.812.855	-1.966.934
Investerings							
Uitgaven	1.431.562	272.702	244.529	113.179	162.283	190.933	588.650

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Ontvangsten	0	718.426	0	0	0	6.000	6.000
Saldo	-1.431.562	445.724	-244.529	-113.179	-162.283	-184.933	-582.650
Financiering							
Uitgaven	0	0	125.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	56.250	14.583	29.167	29.167	29.167	29.167
Saldo	0	56.250	-110.417	29.167	29.167	29.167	29.167
Leren en onderwijs							
Exploitatie							
Uitgaven	3.363.947	3.150.083	3.389.374	3.572.227	3.911.184	4.001.053	4.161.089
Ontvangsten	3.281.479	3.142.240	3.241.561	3.414.960	3.771.631	3.876.826	3.912.444
Saldo	-82.468	-7.843	-147.813	-157.268	-139.553	-124.228	-248.645
Investerings							
Uitgaven	65.548	121.717	1.114	333.419	270.900	48.740	111.860
Ontvangsten	0	0	0	0	0	57.758	54.930
Saldo	-65.548	-121.717	-1.114	-333.419	-270.900	9.018	-56.930
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0
Zorg en opvang							
Exploitatie							
Uitgaven	2.826.564	2.838.823	3.346.675	3.214.655	3.287.889	3.577.554	3.871.597
Ontvangsten	1.349.724	1.552.580	1.631.823	1.780.527	1.743.056	1.979.440	1.786.937
Saldo	-1.476.840	-1.286.243	-1.714.852	-1.434.127	-1.544.834	-1.598.114	-2.084.660
Investerings							
Uitgaven	22.588	125.064	114.055	7.004	28.203	30.739	68.545
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.588	-125.064	-114.055	-7.004	-28.203	-30.739	-68.545
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	-13.200	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.200	0	0	0	0	0	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_12_2025 2025: Alg. 119672

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_12_2025 2025: Alg. 119672

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 58424 Alg. 4040058352

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 93470 Alg. 4042063053

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 128836 Alg. 4044062995

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 181528 Alg. 4046051848

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 226020 Alg. 4048054238

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 239766 Alg. 4050055361

3.2. Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)

Het overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard bevat meer gedetailleerde informatie over de samenstellende delen van het budgettair resultaat van het boekjaar. Het schema is ingedeeld volgens de klassieke soorten van ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering. De ontvangen en toegestane subsidies en de toegestane leningen worden bovendien verder uitgesplitst volgens het type van de betrokken tegenpartij.

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	17.785.067	17.866.453	19.549.763	20.631.110	21.484.550	22.920.576	23.875.425
1. Goederen en diensten	4.609.046	4.866.962	5.480.520	5.725.097	5.918.998	6.532.846	7.240.781
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	10.035.265	10.015.476	10.566.256	11.490.572	12.021.967	12.711.021	12.826.846
a. Politiek personeel	357.735	360.216	374.250	403.790	411.217	351.270	433.059
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	2.060.401	1.994.118	1.990.823	2.233.695	1.926.977	1.840.546	1.883.815
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.423.526	4.701.133	5.143.046	5.582.841	6.021.945	6.809.969	6.662.798
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	61.259	70.971	20.568	31.360	79.696	37.172	74.500
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2.749.161	2.493.763	2.642.772	2.812.850	3.133.673	3.208.438	3.281.640
f. Andere personeelskosten	270.085	283.185	269.742	287.618	289.034	312.180	326.435
g. Pensioenen	113.098	112.090	125.055	138.417	159.425	151.446	164.598
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	630.751	645.038	674.400	765.813	862.317	855.517	906.343
4. Toegestane werkingssubsidies	2.484.926	2.312.455	2.786.925	2.575.482	2.622.583	2.708.897	2.832.419
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	555	535	610	424	430	453	11.400
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	1.230.276	1.315.376	1.332.396	1.349.416	1.366.436	1.383.456	1.383.456
- aan de hulpverleningszone	445.009	377.790	529.373	376.273	391.630	388.553	388.553
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	32.660	50.099	91.950	163.611	161.916	192.166	179.590
- aan besturen van de eredienst	5.915	0	3.672	8.821	3.903	0	6.000
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	770.510	568.654	828.924	676.937	698.267	744.270	863.420
5. Andere operationele uitgaven	25.079	26.522	41.661	74.147	58.684	112.295	69.037
B. Financiële uitgaven	13.605	8.355	11.254	67.645	160.073	162.115	746.784
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	13.253	8.351	11.247	67.581	159.658	162.107	746.134

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
- aan financiële instellingen	13.228	7.291	10.530	64.489	149.736	135.527	732.702
- aan andere entiteiten	24	1.060	717	3.092	9.922	26.580	13.432
2. Andere financiële uitgaven	352	4	6	65	415	8	650
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	20.015.519	19.714.937	20.443.488	23.342.368	23.674.708	25.054.380	24.796.206
1. Ontvangsten uit de werking	2.627.952	2.651.319	2.785.143	2.826.715	3.087.234	3.301.158	3.310.830
2. Fiscale ontvangsten en boetes	9.120.842	8.717.239	9.001.910	11.233.401	10.647.579	11.436.515	11.322.706
a. Aanvullende belastingen	8.113.620	7.788.388	7.981.858	10.950.153	10.427.971	11.195.364	11.084.306
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	4.535.792	4.126.009	4.353.918	5.592.515	6.051.499	6.308.268	6.217.424
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	3.271.561	3.362.549	3.320.555	5.017.793	4.022.012	4.544.347	4.523.005
- Andere aanvullende belastingen	306.267	299.829	307.386	339.844	354.460	342.749	343.877
b. Andere belastingen en boetes	1.007.222	928.851	1.020.052	283.248	219.608	241.151	238.400
3. Werkingsubsidies	8.113.334	8.167.898	8.505.599	9.132.562	9.729.491	10.020.594	9.945.959
a. Algemene werkingsubsidies	3.850.820	3.726.667	3.945.454	4.296.905	4.622.672	4.652.031	4.637.428
- Gemeentefonds	2.885.315	2.940.354	2.977.163	3.075.618	3.141.196	3.210.236	3.238.040
- Andere algemene werkingsubsidies	965.505	786.313	968.291	1.221.287	1.481.476	1.441.795	1.399.388
- van de federale overheid	0	0	0	60.239	156.035	34.358	29.895
- van de Vlaamse overheid	950.985	785.863	966.738	1.159.631	1.324.004	1.405.890	1.367.946
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	14.520	450	1.554	1.416	1.437	1.547	1.547
b. Specifieke werkingsubsidies	4.262.514	4.441.231	4.560.145	4.835.658	5.106.819	5.368.563	5.308.531
- van de federale overheid	742.401	784.405	883.994	998.578	983.293	1.064.520	1.097.484
- van de Vlaamse overheid	543.056	714.154	708.815	3.561.426	3.856.161	4.120.501	4.103.286
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	10.800	9.450	13.265	14.854	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	2.977.057	2.942.672	2.956.536	266.204	254.100	168.689	107.761
4. Recuperatie individuele hulpverlening	81.828	95.370	82.206	79.008	83.116	124.307	94.001
5. Andere operationele ontvangsten	71.563	83.110	68.630	70.682	127.288	171.807	122.710
B. Financiële ontvangsten	621.599	608.306	596.634	935.300	545.364	488.668	509.929

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	2.838.447	2.448.434	1.479.105	3.578.913	2.575.448	2.460.357	683.926

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	538.723	12.513	95	464.716	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	459.325	0	0	476.159	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	79.398	12.513	95	-11.443	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	4.293.268	2.753.222	2.575.151	1.459.872	3.320.462	10.312.056	14.888.708
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.293.268	2.753.222	2.575.151	1.459.872	3.320.462	10.312.056	14.888.708
a. Terreinen en gebouwen	1.395.641	664.904	764.020	332.480	461.984	5.900.878	5.685.859
b. Wegen en andere infrastructuur	1.947.387	1.658.475	1.470.506	307.005	1.973.451	4.011.776	6.710.854
c. Roerende goederen	460.884	377.428	297.497	553.857	484.569	162.901	2.300.082
d. Leasing en soortgelijke rechten	489.356	52.415	43.128	266.529	400.459	236.501	191.913
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	126.521	162.480	118.793	291.637	211.581	52.483	213.675
D. Toegestane investeringsubsidies	30.209	224.137	386.255	201.017	216.145	347.583	468.331
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	75.228	75.228
- aan de hulpverleningszone	0	94.448	138.573	138.750	142.589	141.820	141.820
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	1.189	0	32.440	13.452	64.208	5.774	37.500

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
- aan andere begunstigden	29.019	129.689	215.242	48.815	9.348	124.761	213.783
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Verkoop van financiële vaste activa	19.139	38.278	38.278	43.335	38.278	38.449	38.278
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	19.139	38.278	38.278	38.278	38.278	38.278	38.278
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	5.057	0	171	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	482.884	1.800	4.595	3.705	0	1.875	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	482.884	0	0	0	0	1.875	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	459.336	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	23.548	0	0	0	0	1.875	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	1.800	4.595	3.705	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	1.800	4.595	3.705	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	23.718	1.039.332	388.000	910.418	10.569	1.162.970	1.336.885
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	23.718	1.039.332	388.000	533.401	10.569	1.147.619	1.336.885
- van de provincie	0	0	0	250.000	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	127.017	0	15.351	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-4.462.980	-2.072.942	-2.649.421	-1.459.785	-3.699.340	-9.508.828	-14.195.551
Saldo exploitatie en investeringen	-1.624.533	375.492	-1.170.317	2.119.128	-1.123.892	-7.048.471	-13.511.625

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	787.756	761.983	550.046	424.346	533.570	261.385	540.947
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing	787.756	761.983	550.140	424.346	533.517	261.385	540.947
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing	0	0	-95	0	53	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	125.000	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	125.000	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	0	125.000	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0	0
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	471.504	52.415	43.128	4.266.529	400.459	10.236.501	15.191.913
- opname van leningen en leasing bij financiële instellingen	0	0	0	4.000.000	0	0	15.000.000
- opname van leningen en leasing bij andere entiteiten	471.504	52.415	43.128	266.529	400.459	10.236.501	191.913
B. Aangaan van niet-financiële schulden	-13.200	-39.600	0	3.600	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	56.250	14.583	29.167	29.167	29.167	29.167
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	56.250	14.583	29.167	29.167	29.167	29.167
a. Periodieke terugvorderingen	0	6.250	14.583	29.167	29.167	29.167	29.167
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	50.000	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0	0

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	0	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	-329.451	-692.918	-617.334	3.874.950	-103.945	10.004.283	14.680.133

Budgettair resultaat van het boekjaar	-1.953.985	-317.425	-1.787.651	5.994.078	-1.227.837	2.955.812	1.168.508
---------------------------------------	------------	----------	------------	-----------	------------	-----------	-----------

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_12_2025 2025: Alg. 119672

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_12_2025 2025: Alg. 119672

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 58424 Alg. 4040058352

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 93470 Alg. 4042063053

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 128836 Alg. 4044062995

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 181528 Alg. 4046051848

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 226020 Alg. 4048054238

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 239766 Alg. 4050055361

3.3. Investeringsprojecten – per prioritaire actie (schema T3)

De investeringsprojecten geven een totaalbeeld van de geplande en uitgevoerde investeringsuitgaven en -ontvangsten voor de prioritaire acties. De looptijd van een investeringsproject is niet beperkt tot die van het meerjarenplan. Een investeringsproject kan investeringen bevatten die afgerond of gepland zijn buiten de periode van het meerjarenplan. De regelgeving koppelt geen kredietbewaking aan de investeringsprojecten.

Minstens per prioritaire actie moet een afzonderlijk investeringsproject worden opgemaakt. Voor de investeringen die niet gekoppeld zijn aan prioritaire acties, kiest het bestuur zelf hoe gedetailleerd dit wordt weergegeven.



T3: Investeringsproject

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 239766 Alg. 4050055361

Gemeente Olen (0207.503.784)

Dorp 1, 2250 Olen

Algemeen directeur: : Jeroen Peeters

OCMW Olen (0212.203.930)

Lichtaartseweg 9, 2250 Olen

Financieel directeur: : Marleen Smeyers

PRIO IP-AC000001: Olen heeft een mobiliteitsplan dat het STOP-principe vooropstelt en de verkeersveiligheid verhoogt.

AC000001: Olen heeft een mobiliteitsplan dat het STOP-principe vooropstelt en de verkeersveiligheid verhoogt.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	145.115	0	0	0	145.115
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	145.115	0	0	0	145.115
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

PRIO IP-AC000001: Olen heeft een mobiliteitsplan dat het STOP-principe vooropstelt en de verkeersveiligheid verhoogt.
AC000001: Olen heeft een mobiliteitsplan dat het STOP-principe vooropstelt en de verkeersveiligheid verhoogt.

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	0	0	0	97.589	47.527	0
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	97.589	47.527	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

**PRIO IP-AC000007: Olen heeft Olen-Centrum opnieuw ingericht.
AC000007: Olen heeft Olen-Centrum opnieuw ingericht.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	6.107.940	0	0	0	6.107.940
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	6.107.940	0	0	0	6.107.940
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.107.940	0	0	0	6.107.940
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	6.107.940	0	0	0	6.107.940
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	1.138.000	0	301.950	0	1.439.950
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	1.138.000	0	301.950	0	1.439.950

PRIO IP-AC000007: Olen heeft Olen-Centrum opnieuw ingericht.
AC000007: Olen heeft Olen-Centrum opnieuw ingericht.

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	0	94.983	101.987	172.593	1.853.102	3.885.275
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	94.983	101.987	172.593	1.853.102	3.885.275
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	94.983	101.987	172.593	1.853.102	3.885.275
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	94.983	101.987	172.593	1.853.102	3.885.275
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringsubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	1.138.000
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	1.138.000

PRIO IP-AC000268: Olen werkt op afspraak voor welbepaalde producten.

AC000268: Olen werkt op afspraak voor welbepaalde producten.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	14.452	0	0	0	14.452
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	2.016	0	0	0	2.016
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.016	0	0	0	2.016
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	2.016	0	0	0	2.016
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	12.436	0	0	0	12.436
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

PRIO IP-AC000268: Olen werkt op afspraak voor welbepaalde producten.

AC000268: Olen werkt op afspraak voor welbepaalde producten.

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	0	0	0	0	14.452	0
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	2.016	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	2.016	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	2.016	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	12.436	0
D. Toegestane investeringsubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

PRIO IP-AC000269: Olen biedt een geïntegreerd aanbod aan hulp- en dienstverlening aan via één centrale ontmoetingsplek
AC000269: Olen biedt een geïntegreerd aanbod aan hulp- en dienstverlening aan via één centrale ontmoetingsplek

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	6.800.893	0	3.302.000	0	10.102.893
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	6.774.152	0	3.302.000	0	10.076.152
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.774.152	0	3.302.000	0	10.076.152
a. Terreinen en gebouwen	0	6.774.152	0	3.302.000	0	10.076.152
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	26.741	0	0	0	26.741
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	250.000	0	0	0	250.000
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	250.000	0	0	0	250.000

PRIO IP-AC000269: Olen biedt een geïntegreerd aanbod aan hulp- en dienstverlening aan via één centrale ontmoetingsplek
AC000269: Olen biedt een geïntegreerd aanbod aan hulp- en dienstverlening aan via één centrale ontmoetingsplek

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	18.513	9.499	355.375	306.610	361.390	5.749.506
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	1.271	355.375	306.610	361.390	5.749.506
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.271	355.375	306.610	361.390	5.749.506
a. Terreinen en gebouwen	0	1.271	355.375	306.610	361.390	5.749.506
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	18.513	8.228	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	250.000	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	250.000	0	0

PRIO IP-AC000472: Onderzoek draagkracht woonontwikkeling
AC000472: Onderzoek draagkracht woonontwikkeling

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	20.865	0	0	0	20.865
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	20.865	0	0	0	20.865
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

PRIO IP-AC000472: Onderzoek draagkracht woonontwikkeling
AC000472: Onderzoek draagkracht woonontwikkeling

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	0	0	17.388	3.477	0	0
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	17.388	3.477	0	0
D. Toegestane investeringsubsidies	0	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_12_2025 2025: Alg. 119672

() Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 58424 Alg. 4040058352

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 93470 Alg. 4042063053

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 128836 Alg. 4044062995

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 181528 Alg. 4046051848

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 226020 Alg. 4048054238

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 239766 Alg. 4050055361

3.4. Evolutie van de financiële schulden (schema T4)

Het schema van de financiële schulden moet inzicht verschaffen in de evolutie van de financiële schulden. Het bevat de schulden op korte termijn (algemene rekeningen van de rubriek 43), de schulden op lange termijn (algemene rekeningen van rubriek 171 tot 174) en de schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen (algemene rekeningen van rubriek 421 tot 424). Dit overzicht bevat niet alleen schulden aan financiële instellingen, maar ook de leasingschulden (overname openbare verlichting door Fluvius).

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	1.603.773	1.117.901	783.335	4.486.422	4.616.853	14.139.851
1. Financiële schulden op 1 januari	1.911.255	1.603.773	1.117.901	783.335	4.486.422	4.616.853
2. Nieuwe leningen	471.504	52.415	43.128	4.266.529	400.459	10.236.501
3. Aflossingen	0	0	95	0	-53	0
4. Overboekingen	-778.986	-538.288	-377.789	-563.443	-269.974	-713.504
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	772.926	549.230	376.879	515.975	252.432	704.551
1. Financiële schulden op 1 januari	781.695	772.926	549.230	376.879	515.975	252.432
2. Aflossingen	-787.756	-761.983	-550.140	-424.346	-533.517	-261.385
3. Overboekingen	778.986	538.288	377.789	563.443	269.974	713.504
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	2.376.699	1.667.131	1.160.214	5.002.397	4.869.285	14.844.402

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_12_2025 2025: Alg. 119672

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 58424 Alg. 4040058352

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 93470 Alg. 4042063053

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 128836 Alg. 4044062995

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 181528 Alg. 4046051848

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 226020 Alg. 4048054238

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 239766 Alg. 4050055361

3.5. Toelichting bij de balans (schema T5)

T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa	10.276.964,00	0,00	-38.449,00	0,00	112.980,00	0,00	0,00	10.351.495,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	9.738.202,00	0,00	-38.278,00	0,00	112.980,00	0,00	1,00	9.812.905,00
3. OCMW-verenigingen	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700,00
4. Andere financiële vaste activa	536.062,00	0,00	-171,00	0,00	0,00	0,00	0,00	535.891,00
C. Materiële vaste activa	34.170.686,00	10.312.056,00	-1.875,00	-1.192.097,00	0,00	-1.303.705,00	-1,00	41.985.064,00
1. Gemeenschapsgoederen	33.754.465,00	10.307.343,00	-1.875,00	-1.192.097,00		-1.278.316,00	0,00	41.589.520,00
a. Terreinen en gebouwen	14.467.028,00	5.896.165,00	0,00	0,00		-565.507,00	0,00	19.797.686,00
b. Wegen en andere infrastructuur	16.575.810,00	4.011.776,00	0,00	0,00		-1.364.345,00	0,00	19.223.241,00
c. Installaties, machines en uitrusting	784.394,00	73.400,00	0,00	-22.114,00		-123.573,00	1,00	712.108,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	839.336,00	89.500,00	-1.875,00	-1.169.983,00		899.594,00	0,00	656.572,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	982.049,00	236.501,00	0,00	0,00		-117.826,00	1,00	1.100.725,00
f. Erfgoed	105.847,00	0,00	0,00	0,00		-6.659,00	0,00	99.188,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	327.474,00	4.713,00	0,00	0,00		-24.773,00	-1,00	307.413,00
a. Terreinen en gebouwen	327.474,00	4.713,00	0,00	0,00		-24.773,00	-1,00	307.413,00
b. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
3. Andere materiële vaste activa	88.748,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-616,00	0,00	88.132,00
a. Terreinen en gebouwen	87.526,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.526,00
b. Roerende goederen	1.222,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-616,00	0,00	606,00
D. Immateriële vaste activa	691.064,00	52.483,00	0,00	-357.521,00		152.383,00	0,00	538.409,00

Mutatiestaat van het nettoactief						
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	OCMW Olen	868.227,00	-90.688,00	-70.942,00	0,00	706.597,00
	Gemeente Olen	8.029.571,00	1.162.970,00	-378.325,00	0,00	8.814.216,00
	Totaal	8.897.798,00	1.072.282,00	-449.267,00	0,00	9.520.813,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort		Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	OCMW Olen	-3.627.556,00	-2.095.578,00	2.093.010,00	0,00	-3.630.124,00
	Gemeente Olen	3.652.483,00	1.310.169,00	-2.093.010,00	0,00	2.869.642,00
	Totaal	24.927,00	-785.409,00	0,00	0,00	-760.482,00
C. Herwaarderingsreserves		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Gemeente Olen	2.823.630,00	112.980,00	0,00	0,00	2.936.610,00
	Totaal	2.823.630,00	112.980,00	0,00	0,00	2.936.610,00
D. Overig nettoactief		Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	OCMW Olen	2.334.563,00	0,00		0,00	2.334.563,00
	Gemeente Olen	24.368.364,00	0,00		0,00	24.368.364,00
	Totaal	26.702.927,00	0,00		0,00	26.702.927,00
Totaal nettoactief		Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
	OCMW Olen	-424.765,00			-164.198,00	-588.963,00
	Gemeente Olen	38.874.048,00			114.784,00	38.988.832,00
	Totaal	38.449.283,00			-49.414,00	38.399.869,00

3.6. Overzicht van de financiële risico's

De omschrijving van de financiële risico's draagt bij tot een betere beleidsplanning en zorgt ervoor dat raadsleden met kennis van zaken kunnen beslissen over het meerjarenplan. Artikel 177 van het DLB bepaalt dat de financieel directeur in volle onafhankelijkheid moet rapporteren over de financiële risico's.

De financiële risico's worden jaarlijks geactualiseerd met het oog op een realistische inschatting van de budgettaire draagkracht van het lokaal bestuur. Momenteel (voorjaar 2026) bevindt dit kader zich in een uitzonderlijk volatiele omgeving, gekenmerkt door geopolitieke spanningen, structurele federale hervormingen en verhoogde macro-economische onzekerheid. De risico's die hieronder worden beschreven moeten dan ook gelezen worden tegen deze achtergrond.

Risico's met betrekking tot de evolutie van de exploitatieontvangsten

- **Aanvullende personenbelasting (APB)**

De aanvullende personenbelasting blijft een kern-inkomstenbron, maar het risico is in 2026 toegenomen.

- De federale regering heeft tussen 2025 en april 2026 verschillende maatregelen goedgekeurd voor een grondige hervorming van de personenbelasting, met als speerpunten:
 - een gefaseerde verhoging van de belastingvrije som vanaf inkomstenjaar 2026;
 - een afbouw of neutralisering van belastingvoordelen voor pensioenen en vervangingsinkomsten;
 - een expliciete beleidskeuze om werken sterker te belonen dan niet-werken. Deze maatregelen leiden structureel tot lagere belastbare grondslagen, waarop de gemeentelijke APB rechtstreeks wordt berekend, zonder compenserend lokaal instrument.
- De oorlog rond Iran, die sinds eind februari 2026 escaleerde, heeft geleid tot sterk stijgende olie- en gasprijzen via verstoring van de Straat van Hormuz. Dit veroorzaakt een nieuwe inflatoire schok, waardoor gezinsbudgetten en consumptie onder druk komen te staan, met mogelijk negatieve effecten op de fiscale draagkracht van inwoners.
- De ontvangsten uit APB volgen economische evoluties met een vertraging van één tot twee jaar (inkomstenjaar/aanslagjaar). Daardoor bestaat het risico dat de budgettaire impact van de federale hervormingen en de huidige energieschok pas zichtbaar wordt vanaf 2027–2028, terwijl uitgaven sneller oplopen.

Beleidsmatig risico: wat federaal wordt gepresenteerd als een taxshift of koopkrachtverhoging, vertaalt zich lokaal structureel als een tax loss, zonder automatische compensatiemechanismen.

- **Onroerende voorheffing**

De opcentiemen op de onroerende voorheffing blijven relatief stabiel, maar ook hier nemen de extra risico's toe.

- Hogere bouw- en renovatiekosten als gevolg van duurdere energie en materialen vertragen nieuwe projecten, wat de groei van het kadastraal inkomen op middellange termijn kan afremmen.

- Eventuele sluiting of downsizing van (internationale) bedrijven, mede door geopolitieke onzekerheid en afkoelende wereldhandel, kan een negatief effect hebben op het gezamenlijk KI van bedrijfspanden.
 - Vlaamse vrijstellingen (materieel en outillage, renovaties, woonconversies) blijven een structureel neerwaarts risico.
- **Andere (eigen) belastingen**
De juridische en toezichtrisiko's blijven bestaan. In een context van stijgende kosten en economische onzekerheid is het risico verhoogd dat:
 - belastingreglementen frequenter worden aangevochten;
 - rechtsonzekerheid langer aansleept, wat tijdelijke ontvangstdalingen kan veroorzaken.
- **Dividenden energie-intercommunales**
Het in 2025 vastgelegde aangepaste dividendbeleid van Fluvius blijft van kracht. Hoewel hogere energieprijzen op korte termijn hogere inkomsten suggereren, staat dit onder druk door:
 - de lagere toegelaten rendementen in de tariefmethodologie 2025-2028;
 - toenemende krediet- en investeringsdruk bij de distributienetbeheerders. Dividenden blijven daardoor volatiel en onzeker in de huidige geopolitieke context.

Risico's met betrekking tot de evolutie van de exploitatie-uitgaven

- **Pensioenbijdrage statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage**
 - Een responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd door de lokale overheden waarvan de pensioenlast voor hun gewezen vastbenoemde personeelsleden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zij voor hetzelfde jaar betaalt. Het verschil tussen beide (= deficit) wordt vermenigvuldigd met de responsabiliseringscoëfficiënt en het resultaat vormt het bedrag van de bruto responsabiliseringsbijdrage. Voorlopig wordt het bestuur gedeeltelijk geresponsabiliseerd en moet het slechts een deel van zijn individuele pensioenlasten die niet gedekt worden door de basispensioenbijdragen, op zich nemen. Het percentage dat het lokaal bestuur zelf moet dragen, is de responsabiliseringscoëfficiënt. De responsabiliseringscoëfficiënt is "gelijk" voor alle geresponsabiliseerde werkgevers. De responsabiliseringsbijdrage is verschillend per bestuur omdat de pensioenlast van de vroegere statutairen en de individuele loonmassa van de huidige statutairen verschillen per bestuur.
Drie factoren hebben een impact op de responsabiliseringsbijdrage:
 - De pensioenlast van de gewezen vastbenoemde personeelsleden. Deze pensioenlast daalt bij het overlijden van een gepensioneerd voormalig statutair personeelslid. De pensioenlast stijgt telkens er een statutair personeelslid met pensioen gaat.
 - De wettelijke basispensioenbijdrage die de gemeente jaarlijks overmaakt aan het wettelijk pensioenfonds (via RSZ). Deze bijdrage wordt berekend op het basisloon van de in dienst zijnde statutaire ambtenaren. In de mate dat de gemeente statutaire ambtenaren niet vervangt, of vervangt door contractuele ambtenaren, daalt de bijdrage aan het wettelijk pensioenfonds van de RSZ. Het pensioen van

contractuele ambtenaren wordt immers betaald door een ander (geconsolideerd) pensioenfonds. De patronale bijdrage die de gemeente betaalt voor contractuele personeelsleden (26,86%) is lager dan deze voor statutaire ambtenaren (50,19%). De werknemersbijdrage bedraagt in beide gevallen 7,5%.

- De responsabiliseringscoëfficiënt: deze coëfficiënt wordt jaarlijks vastgelegd door het Beheerscomité van de provinciale en plaatselijke besturen bij de Federale Pensioendienst op basis van de inkomsten en uitgaven van het Gesolidariseerd pensioenfonds voor het jaar waarvoor de responsabiliseringsbijdrage wordt berekend.

De verhoging van de wettelijke pensioenleeftijd heeft een tijdelijk positief gevolg voor de evolutie van de te betalen responsabiliseringsbijdrage. Statutaire ambtenaren gaan immers een paar jaar later met pensioen. Gedurende die jaren spijs de gemeente verder de pensioenkas, terwijl aan de betrokken ambtenaren gedurende die extra jaren nog geen pensioen dient uitbetaald te worden.

Momenteel is er nog geen solidariteit tussen de responsabiliseringsbijdrage van de gemeente en het OCMW van eenzelfde gemeente. Hier is een nieuw wetgevend initiatief nodig om deze onlogische situatie uit de wereld te helpen.

De opstart van een pensioenfonds kan een antwoord bieden op het risico van de toenemende lasten voor de pensioenen van statutairen en mandatarissen en de responsabiliseringsbijdrage.

- **Kosten gepaard met de vergrijzing van de bevolking en sociale uitgaven**

Demografische tendensen (meer ouderen, meer alleenstaanden) worden versterkt door:

- stijgende levensduurte;
- verhoogde energie- en zorgkosten door de geopolitieke situatie. Dit verhoogt de druk op OCMW-werking, thuiszorg, armoedebestrijding en welzijnsvoorzieningen.

- **Inflatie en indexering**

- Door de oorlog rond Iran zijn olie- en gasprijzen fors gestegen, wat de inflatie in de eurozone opnieuw doet versnellen in 2026.
- De ECB en het IMF wijzen op aanzienlijke onzekerheid: in ongunstige scenario's kan inflatie langer boven doelstelling blijven, met uitgestelde renteverlagingen als gevolg.
- Voor lokale besturen betekent dit:
 - snelle stijging van personeels- en werkingskosten via indexering;
 - tragere aanpassing van dotaties en fiscale ontvangsten, wat tijdelijke maar reële begrotingsdruk veroorzaakt.

- **Schuld- en thesauriebeheer**

De keuze voor vaste rentevoeten blijft aangewezen. In een context van:

- hogere geopolitieke risicopremies,
- onzeker rentebeleid, is voorzichtigheid geboden bij nieuwe financieringen, ook al is het huidige schuldrisico beheersbaar.

Risico's met betrekking tot de toegestane leningen en investeringstoelagen

- **Renteloze leningen en investeringstoelagen aan verenigingen**

- De ondersteuning van het lokale verenigingsleven is een essentieel onderdeel van het Olens beleid. De gemeente zet hierbij doelbewust in op het verlenen van renteloze leningen en het toekennen van infrastructuursubsidies aan plaatselijke verenigingen. Op die manier kunnen organisaties binnen de vrijetijdswerking, in het bijzonder jeugd- en sportverenigingen, concrete investeringen realiseren in hun infrastructuur of nieuwbouwprojecten opstarten.
Deze financiële instrumenten zijn niet louter ondersteunend, maar vormen ook een hefboom om gemeentelijk beleid in de praktijk te brengen: door verenigingen financieel te betrekken, worden zij actieve partners in de realisatie van beleidsdoelstellingen op het vlak van jeugd, sport en vrije tijd.
Tegelijk brengt deze aanpak onvermijdelijk bepaalde risico's met zich mee. De financiële draagkracht van veel verenigingen is beperkt, en hun werking steunt grotendeels op vrijwilligers en op persoonlijke betrokkenheid van bestuursleden. Dit maakt de continuïteit kwetsbaar.
- Beheersmaatregelen:
 - Strikte opvolging van de periodieke terugbetalingen van renteloze leningen;
 - Opmaken van duidelijke, juridisch sluitende overeenkomsten met voldoende waarborgen;
 - Ad hoc overleg en begeleiding in geval van betalingsmoeilijkheden.

Risico's met betrekking tot de verbonden partijen

- De uitgaven van de gemeente en het OCMW zijn niet enkel afhankelijk van de eigen uitgaven. Er zijn ook belangrijke bijdragen in de zogenaamde verbonden entiteiten. Binnen de beperkingen van de beschikbare financiële middelen moeten ook deze partnerbesturen in samenspraak met hun moederentiteit weloverwogen keuzes maken. Elk van deze entiteiten zijn op hun beurt afhankelijk van regelgeving, conjunctuur, leefomgeving, ...
 - **Hulpverleningszone:** Op 1 januari 2015 zijn de hulpverleningszones in het leven geroepen. De brandweer en de dringende geneeskundige hulpverlening (DGH) functioneren sindsdien als een aparte, autonome entiteit, zowel operationeel, juridisch als financieel. De doelstelling van de federale overheid is hierbij geweest dat deze brandweershervorming geen meerkost voor de gemeenten mocht inhouden. Deze stelling staat onder druk. De onzekerheid omtrent het aanhouden van het groeipad van de federale basis- en aanvullende dotatie van de federale overheid, de reële kostprijs van het nieuwe statuut bij volle werking, evenals de hogere eisen inzake opleidingen en de grote investeringsbehoefte binnen de zone zijn een aantal elementen uit de hervorming die mogelijk toch kunnen resulteren in bijkomende financiële lasten. In 2025 werd een nieuwe verdeelsleutel vastgelegd voor 2026-2031. De werkingsbijdrage werd in die zin gebudgetteerd. Lokale besturen dragen nu het grootste deel van de kosten van de brandweer. Op federaal vlak werd een indexering van de middelen beloofd, een eerlijke 50-50 verdeling tussen lokaal en federaal niveau zou de lokale besturen ademruimte geven.
 - **Politiezone Neteland:** De afspraken die in het verleden met de politiezone werden gemaakt over een jaarlijkse groei van de dotatie zijn niet voldoende meer om de uitgaven te dekken. De reserves uit het verleden zijn opgebruikt en de jaarlijkse dotatie moet structureel verhoogd worden. Vanaf 2025 wordt ook een investeringstoelage voorzien. De toekomst van de dotatie aan de politiezone hangt af van een aantal factoren: Er bestaat al enige tijd onduidelijkheid over de visie van de van de overheid over de ideale (en minimale)

schaalgrootte van politiezones om te kunnen voldoen aan alle basisfunctionaliteiten. De pensioenproblematiek weegt ook binnen de politiezone zwaar door de hoge graad van statutarisering en het gegeven dat de personeelskosten het gros (82%) van de uitgaven omvat.

- **Kerkefabrieken:** met de kerkefabrieken dienen gemeentebesturen een afsprakennota af te sluiten. Hierin wordt de algemene samenwerking, maar ook de financiële afspraken en contouren vastgelegd waarbinnen de kerkefabrieken zich de komende legislatuur kunnen bewegen. Hierbij dient extra aandacht besteed te worden aan subsidiedossiers voor investeringswerken aan het onroerend goed die jarenlang kunnen aanslepen. Eens het subsidiedossier dan goedgekeurd geraakt, blijkt vaak dat de initiële ramingen niet meer up to date zijn, of dat er inmiddels bijwerken of meerwerken zijn. De extra factuur wordt dan door de gemeente gedragen.

De financiële risico's die voortvloeien uit de samenwerking met de entiteiten zijn onvoldoende gekend waardoor we de impact op de financiële gezondheid van het lokaal bestuur moeilijk kunnen inschatten. De dotaties worden op basis van de beschikbare informatie ingeschreven. De zeggenschap is inzake eventuele verhogingen van de werkings- en investeringssubsidies aan politiezones, hulpverleningszones en kerkefabrieken eerder beperkt. De evolutie van hun jaarlijkse tekorten dient opgevolgd te worden. Hierbij moet aangedrongen worden dat deze entiteiten ook zelf waar nodig ingrijpen en bijsturen om de nodige maatregelen te treffen om hun financiële risico's in te perken. Bovendien vormt het gegeven dat het beleidsniveau dat beslist over het statuut en de hervormingen van lokale politie en hulpverleningszone (federale overheid) niet hetzelfde is als het beleidsniveau dat de rekening van deze beslissing dreigt te zullen moeten betalen (lokaal bestuur), vormt voor deze laatste een groot financieel risico.

Risico's met betrekking tot hangende geschillen

- De decreetgever vermeldt in de omzendbrief betreffende de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 expliciet het risico van hangende juridische geschillen.

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin lokale overheden betrokken zijn. Denken we maar aan geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, de rol als organisator van lokale evenementen, ...

Het is aangewezen om eventuele geschillen centraal op te volgen en de mogelijke (negatieve) financiële impact tijdig en ernstig in te schatten. Indien nodig kunnen financiële reserves worden aangelegd voor geschillen van een belangrijke omvang. *Bovendien kunnen we in de verschillende polissen van het lokaal bestuur voldoende dekking voorzien qua aansprakelijkheid.*

Andere risico's

- Fraude in het betalingsverkeer
 - Ook rond het dagelijks betalingsverkeer vallen een aantal risico's te noteren. Er zijn immers concrete fraudegevallen bekend waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters die vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met een aangepast rekeningnummer. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen. Ook, hacking en phishing zijn een gekend fenomeen.

Als beheersmaatregel werken we hiervoor met een procedure wat betreft het wijzigen van debiteuren-en crediteurengegevens (wie mag intern wijzigingen doorvoeren, hoe wordt gereageerd als externen melden dat betaalgegevens gewijzigd zijn, ...). Op vlak van budgetbeheer wordt gewerkt met periodieke interne audits.

- Schaalvergroting
 - Lokale besturen werken in een snel veranderende omgeving. Burgers worden mondiger, uitdagingen worden complexer en globaler. De Vlaamse overheid stuurt aan op bestuurskrachtige gemeenten, en draagt meer bevoegdheden over naar het lokale niveau, meestal zonder financiële compensatie. Ondanks een enorme inzet van de lokale besturen botsen ze steeds meer op hun grenzen en lopen aan tegen de limieten van hun bestuurskracht. Door schaalvergroting kan o.a. de kwetsbaarheid van de dienstverlening door een tekort aan capaciteit worden opgevangen of komt er ruimte voor beleidsthema's die je als klein bestuur niet aankan.

Besluit:

De financiële risico's worden momenteel in toenemende mate bepaald door externe, nauwelijks beheersbare factoren: federale beleidskeuzes, geopolitieke conflicten en globale economische schokken. Hoewel de financiële positie van het lokaal bestuur op dit moment beheersbaar blijft, is voorzichtigheid, monitoring en scenario-denken essentieel.

Risico-matrix financiële risico's (04/2026)

Schaal:

Kans: Laag (L) – Middel (M) – Hoog (H)

Impact: Beperkt (B) – Aanzienlijk (A) – Groot (G)

Risico	Kans	Impact	Toelichting/actuele duiding
Daling APB door federale belastinghervorming	H	G	Verhoging belastingvrije sommen en afbouw voordelen verlagen de belastbare basis vanaf inkomstenjaar 2026, geen lokale compensatie, effect manifesteert zich vooral vanaf 2027-2028
Economische verzwakking door geopolitieke spanningen (oorlog Iran)	M/H	A/G	Stijgende energieprijzen drukken koopkracht en werkgelegenheid, risico op tijdelijke stagflatie beïnvloedt APB grondslag
Vertraging APB-inkomsten door indexeringsvertraging	H	A	Inkomsten volgen loon- en inflatieontwikkeling met 1-2 jaar vertraging, terwijl uitgaven sneller stijgen.
Onzekerheid onroerende voorheffing bedrijven	M	A	Beslissingen van (internationale) ondernemingen over vestigingen blijven extern en conjunctuurgevoelig.
Vlaamse vrijstellingen OV	H	B/A	Vlaams niveau beslist (M&O, renovaties, functiewijzigingen)

Juridische procedures lokale belastingen	M	B	Schorsing/vernietiging reglementen kan tijdelijke ontvangstdaling veroorzaken
Volatiliteit dividenden energiesector	M	A	Aangepast dividendbeleid Fluvius, investeringsdruk beperkt voorspelbaarheid ondanks hoge energieprijzen
Stijging pensioenlasten statutairen	H	G	Demografische realiteit, responsabiliseringsbijdrage blijft zwaar wegen, beperkte federale verlichting
Onzekerheid responsabilisering coëfficiënt	M	A	Jaarlijkse vastlegging hangt af van globale financiering en macro-economische context
Vergrijzing bevolking	H	G	Toename zorg-, welzijns- en OCMW-uitgaven structureel en moeilijk omkeerbaar.
Inflatoire druk energieprijzen	M/H	A/G	Oorlog Iran zorgt voor nieuwe energie- en inflatieschok; grootste impact op personeel en werking
Versnelde loonindexering	H	A	Indexsprong werkt snel door op uitgaven, ontvangsten volgen vertraagd
Renterisico nieuwe leningen	M	B/A	Hoger geopolitiek risicoprofiel en onzeker rentebeleid voor behoud vaste rentevoet
Liquiditeitsdruk bij tijdelijke tekorten	M	A	Timingverschil inflatie-uitgaven versus inkomsten kan tijdelijke kasdruk veroorzaken
Onderfinanciering hulpverleningszone	H	A/G	Federale middelen groeien onvoldoende mee met lonen, opleidingen en investeringsnoden
Structurele tekorten politiezone	H	G	Hoog aantal statutairen en pensioenlasten
Onvoorziene kosten kerkfabrieken	M	B/A	Meerwerken en verouderde ramingen bij investeringsdossiers
Fraude en cybercriminaliteit	M	A	Fishing en betalingsfraude vraagt blijvende interne controle
Toename juridische geschillen	M	B/A	Complexere wetgeving en mondigere burgers verhogen procesrisico's
Bestuurskracht en schaalgrootte	M/H	A	Meer taken zonder middelen zet organisatie onder druk, risico op kwaliteitsverlies

Hoogste prioriteit (H kans + G impact):

APB-daling, pensioenlasten, vergrijzing, dotatie politiezone

Structureel waakrisico's:

Inflatie/indexering, verbonden partijen, federale beleidskeuzes

Operationele risico's:

Fraude, juridische procedures, kasplanning

3.7. De waarderingsregels

Met de waarderingsregels bepaalt het bestuur de waarde van haar bezittingen, haar schulden, haar rechten en haar plichten. De waarderingsregels moeten leiden tot een “waar en getrouw financieel economisch beeld” en bepalen onder andere:

- De waardering van de inventaris van al de bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen van het bestuur van welke aard ook
- De vorming en de aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten
- De herwaarderingen

Waarderingsregels gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene jaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

Algemene principes

Investing of exploitatie

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen die of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

Het bestuur opteert ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan 2.000 euro die geen deel uitmaken van een ruimer project, niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat.

Aanschaffingswaarde

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs, grondstoffen, ...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in de bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaarding van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

Herwaarderingen

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met de marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

Afwijkingen en specifieke waarderingsregels

Geldbeleggingen en liquide middelen

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij de verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

Vorderingen op korte termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Jaarlijks wordt er een verificatie gemaakt van alle openstaande vorderingen. Bestaat er twijfel over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen dan worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde:

- Ouder dan 2 jaar – jonger dan 3 jaar: 10%
- Ouder dan 3 jaar – jonger dan 5 jaar: 40%
- Ouder dan 5 jaar: 60%

Vorraden

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd geherwaardeerd.

De voorraden die zijn verworven door niet-ruiltransacties, worden geherwaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken.

Financieel vaste activa

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde gehewaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er wordt waardevermindering toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De gemeenschapsgoederen zijn de roerende en onroerende activa die aangewend worden binnen het maatschappelijk doel van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De bedrijfsmatige activa worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent dat een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan deze activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiele tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De overige activa worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen desgevallend worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke waarde en de activa die belangrijk zijn voor het behoud van het leef milieu. Als een activum dat behoort tot het erfgoed verkregen werd door schenking of als de aanschaffingswaarde ervan niet kan bepaald worden, bedraagt de aanschaffingswaarde 1 euro. Indien het actief wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel, kan dat actief toch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De gebruiksrechten voor materiële vaste activa waarover het bestuur beschikt op grond van leasing of gelijkaardige overeenkomsten (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarden van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het redelijk zeker is dat het geleaste actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het

actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstig rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

Schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Netto-actief

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De voorzieningen voor risico's en kosten worden stelselmatig gevormd. De voorzieningen voor risico's en kosten worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financiële boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van het bestuur van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd.

AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGSTERMIJN
<p>Terreinen</p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De (afschrijfbare) <u>aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>	<p>-</p> <p>15 jr</p>
<p>Gebouwen</p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</p>	<p>30 jr</p> <p>15 jr</p>
<p>Wegen</p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</p>	<p>30 jr</p> <p>5 jr</p> <p>15 jr</p> <p>15 jr</p>
<p>Waterlopen en waterbekkens</p> <p><u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</p>	<p>50 jr</p> <p>15 jr</p>

<p>Rioleringen en afvalwaterzuivering</p> <p><u>Onderhoudswerken aan riolering en afvalwaterzuivering die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</u></p>	<p>50 jr</p> <p>15 jr</p>
<p>Overige onroerende infrastructuur</p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</u></p>	<p>30 jr</p> <p>15 jr</p>
<p>Onroerende goederen in leasing</p> <p><u>Onderhoudswerken aan onroerende goederen in leasing die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven.</u></p>	<p>30 jr</p> <p>15 jr</p>
<p>Installaties, machines en uitrusting</p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werk materiaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten,...)</p> <p><u>Onderhoudswerken aan installaties, machines en uitrusting</u></p>	<p>10 jr</p> <p>5 jr</p>
<p>Meubilair</p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>	<p>10 jr</p>
<p>Kantooruitrusting</p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers,</p>	<p>5 jr</p>

<u>Informaticamaterieel</u> bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	5 jr
Rollend materieel	
Vrachtwagens, tractors en ander groot rollend materieel	10 jr
Buitengewoon onderhoud groot rollend materieel	5 jr
Fietsen, motorfietsen, auto's en bestelwagens	5 jr
Kunstwerken (geen erfgoed)	-
Erfgoed	-

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

3.8 De rechten en verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen (klasse 0)

In de samenvatting van de algemene rekeningen vinden we enkel transacties terug die het vermogen, de financiële positie of het resultaat van een bestuur beïnvloeden. Daarnaast kunnen er zich echter gebeurtenissen voordoen die het vermogen, de financiële positie of het resultaat niet beïnvloeden maar waaruit wel toekomstige rechten of verbintenissen kunnen ontstaan. Hier volgt een opsomming van de niet in balans opgenomen rechten en plichten van gemeente en OCMW.

<u>Reden waarborg</u>	<u>Derde</u>	<u>Bedrag</u>	<u>Wijze</u>
Gemeente			
Herstellings- en schilderwerken Bulmolen	Adriaens Molenbouw Weert B.V.	4.250,00	Depositokas
Onderhoud groenzones - perceel 1	Mertens Tuinaanleg	4.320,00	Depositokas
Onderhoud groenzones - perceel 2	Mertens Tuinaanleg	4.550,00	Depositokas
Ophalen van restafval	Renewi	22.100,00	Liberty Mutual Surety
Leveren van dranken De Vrede en LDC	GM Drinkenservice	2.132,58	ING België N.V.
Schoonmaken gebouwen	ABS	11.340,00	Bank J. Van Breda & C° nv
Raamovereenkomst aankoop bouwmaterialen	Beton- en bouwmaterialen Pauwels	2.360,00	Depositokas
Inrichting bibliotheek	Schulz Benelux	10.340,00	Danske Bank, Copenhagen
Ontwerp en studie NAC	Ontwerpatelier Peter Jannes	15.570,00	KBC Bank
Onderhoud Hoefsmidstraat en Boerenkrijglaan	Grizaco nv	1.655,00	Depositokas
Groepsaankoop voor tijdelijk vaste bewakingscamera's in het kader van bestrijding sluikstorten	The Safe Group bvba	4.840,00	Depositokas
Aankoop, implementatie en onderhoud werken op afspraak en klantenbegeleiding	JCC Software	4.910,00	Depositokas
Vernietiging, inventarisatie en ordening archief	Dépot d'Histoires	3.490,00	Depositokas
Chiro OLV		125.000,00	
Verkavelen van gronden Oevelseweg 17 + Melkerijstraat 19-21	B&R Construct	152.753,71	Atradius
Bouwen van een nieuw administratief centrum en het herbestemmen van de kerk O.-L.-V.-Olen tot bibliotheek	Brebuild	381.970,00	Depositokas
	Totaal	751.581,29	
OCMW			
Buitenschrijnwerk OCMW woningen	Veisters	5.550,00	KBC Bank
	Totaal	5.550,00	

3.9 De verklaring van de materiële verschillen tussen de geboekte en de geraamde ontvangsten en uitgaven

Deze toelichting bevat een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven volgens de laatste aanpassing van het meerjarenplan, waarbij enkel de grote verschillen worden toegelicht. We bespreken achtereenvolgens de materiële verschillen op het gebied van exploitatie, investeringen en liquiditeiten. We maken een onderscheid tussen ontvangsten en uitgaven en groeperen per economische aard. We baseren ons hier vooral op het schema T2.

Exploitatie

Exploitatie-uitgaven

	Jaarrekening	AMJP	Realisatie
Goederen en diensten	6.532.846	7.240.781	90%
Bezoldigingen	12.711.021	12.826.846	99%
Indiv. Hulpverlening OCMW	855.517	906.343	94%
Toegestane werkingsubsidies	2.708.897	2.832.419	96%
Andere operationele uitgaven	112.295	69.037	163%
Financiële uitgaven	162.115	746.784	22%

Geconsolideerd (gemeente en OCMW) kunnen we vaststellen dat er 1.539.519 euro van de geraamde exploitatie-uitgaven niet gebruikt werden in boekjaar 2025. We behalen een realisatiegraad van 94%.

Dat wil zeggen dat we de oefening om een grote verscheidenheid aan budgetten correct te ramen tot een goed einde hebben gebracht.

Exploitatie-ontvangsten

	Jaarrekening	AMJP	Realisatie
Ontvangsten uit de werking	3.301.158	3.310.830	100%
Fiscale ontvangsten	11.436.515	11.322.706	101%
Werkingsubsidies	10.020.594	9.945.959	101%
Recuperatie indiv. Hulpverlening	124.307	94.001	132%
Andere operationele ontvangsten	171.807	122.710	140%
Financiële ontvangsten	488.668	509.929	96%

Bij de ontvangsten stellen we vast dat de ontvangsten 236.914 euro hoger liggen dan geraamd. We hebben een gemiddelde realisatiegraad van 101%. Op individuele sleutels zijn er wel afwijkingen tussen raming en jaarrekening maar deze zijn te verwaarlozen.

Investerings

Investeringsuitgaven

	Jaarrekening	AMJP	Realisatie
Inv in fin vaste activa	0	0	
Inv in mat vaste activa	10.312.056	14.888.708	69%
Inv in immat vaste activa	52.483	213.675	25%
Toegestane investeringsssubsidies	347.583	468.331	74%

In 2025 hebben we voor 10.712.122 euro geïnvesteerd. Een aanzienlijk bedrag aan investeringen wordt verschoven naar 2026 via de overdrachten. Zo werd 4.690.473 euro aan investeringsuitgaven overgedragen naar 2026. De details van deze overdrachten vind je in de toelichting.

Investeringsontvangsten

	Jaarrekening	AMJP	Realisatie
Verkoop fin vaste activa	38.449	38.278	100%
Verkoop mat vaste activa	1.875	0	
Investeringsubsidies en schenkingen	1.162.970	1.336.885	87%

Financiering

Financieringsuitgaven

	Jaarrekening	AMJP	Realisatie
Vereffening van fin schulden	261.385	540.947	48%
Toegestane leningen	0	0	

Financieringsontvangsten

	Jaarrekening	AMJP	Realisatie
Aangaan van fin schulden	10.236.501	15.191.913	67%
Aangaan van niet-fin schulden	0	0	
Vereffening van toegestane leningen	29.167	29.167	100%

Het bedrag van 10.236.501 euro betreft voornamelijk opname van een nieuwe lening van 10.000.000 euro.

3.10. De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar.

Op vlak van ontvangsten kan gesteld worden dat de ontvangsten uit de werking én uit belastingen in lijn liggen met de ramingen. De belangrijkste verschillen met 2024 zijn te noteren bij de aanvullende belasting op de personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing, verschillen die hun oorsprong vinden in de indexering die bij beide belastingen speelt.

Op vlak van uitgaven was de toename in 2025 het hoogst bij de bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen, dit door de automatische loonindexeringen ingevolge de koppeling aan de spilindex. Omdat de bezoldigingen 55% uitmaken van het totaal aan exploitatie-uitgaven heeft dit een grote invloed op de exploitatie-uitgaven die in totaliteit gestegen zijn ten opzichte van het vorige boekjaar 2024. Toch werd dit ook nog deels getemperd omdat heel wat functies niet ingevuld raakten door de krapte op de arbeidsmarkt.

Om financieel gezond te blijven maakten we een nauwgezette budgetoefening bij de aanpassing meerjarenplan eind 2025 om de cijfers aan te passen aan de gewijzigde maatschappelijke en financiële context.

3.11. Een overzicht van de (gedeeltes) van de kredieten voor investeringen en financiering voor het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, die overgedragen werden met toepassing van artikel 258 van het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur.

Artikel 258 DLB bepaalt dat de gedeelten van de kredieten voor investeringen en financiering die in het vorig boekjaar (N-1) niet werden aangewend, naar het lopend boekjaar (N) kunnen worden overgedragen. Concreet houdt dit in dat er zowel gedeelten van investeringsuitgaven en -ontvangsten (bijv. investeringssubsidies, verkoop van activa, ...) als gedeelten van financieringsontvangsten kunnen worden overgedragen. Dit is nodig en nuttig. Het is immers niet ondenkbaar dat een investering pas later gerealiseerd wordt dan in de periode die we budgettair vooropgesteld hadden.

De uitvoerende organen (CBS en VB) moeten de lijst met de van het vorig boekjaar over te dragen gedeelten van kredieten voor investeringen en financiering voor 1 maart van het lopende boekjaar vaststellen en hierover rapporteren aan de raad via de toelichting van de jaarrekening. In bepaalde dossiers blijft er een saldo beschikbaar dat niet hoeft overgedragen te worden. Dat kan het geval zijn wanneer een project is afgerond en er een restbudget beschikbaar blijft.

Volgnummer actie oud MJP	Omschrijving actie oud MJP	Nr raming oud MJP	Omschrijving raming oud MJP	Soort budget	Nr raming nieuw MJP	Omschrijving raming oud MJP	Over te dragen naar 2026
AC000007	Olen heeft Olen-Centrum opnieuw ingericht met het oog op het verhogen van de leefbaarheid en verkeersveiligheid van het dorp. Olen doet dit door de inwoners te betrekken bij het ontwerpproces.	MJP000009	Herinrichting Olen-Centrum: subsidies	O	MJP000026	Herinrichting Olen-Centrum: subsidies	69.802,00
AC000007		MJP001862	Herinrichting Olen-Centrum: uitvoering werken	U	MJP000027	Herinrichting Olen-Centrum: uitvoering werken	2.313.524,00
AC000023	Het parkgebied Ven is heringericht.	MJP001878	Studiekosten parkgebied Ven	U	MJP001896	Inrichten publieke ruimte Ven - studiekosten	15.500,00
AC000023	Het parkgebied Ven is heringericht. Olen heeft voor de verbeterde atwatering van de Bouwensloop een duiker onder het Kempisch Kanaal geplaatst.	MJP001881	Inrichten publieke ruimte parkgebied Ven	U	MJP000014	Inrichten publieke ruimte Ven	20.000,00
AC000033	Olen heeft voegherstellingen uitgevoerd in Industrielaan.	MJP001875	Studie + uitvoeren werken duiker Kempisch kanaal	U	MJP001789	Studie + uitvoeren werken duiker Kempisch kanaal + duiker onder assenstortplaats	25.000,00
AC000058	Olen heeft wegen- en rioleringswerken uitgevoerd in Lindenpad en Vinkenstraat.	MJP001889	Uitvoeren werken voegherstelling Industrielaan	U	MJP001794	Onderhoud Industrielaan (beton)	3.000,00
AC000061	Olen heeft wegen- en rioleringswerken uitgevoerd in Gerhagen, Geerbossen en Horselaar.	MJP001892	Rioleringswerken Lindenpad en Vinkenstraat	U	MJP000032	Wegen- en rioleringswerken Lindenpad en Vinkenstraat	264.512,00
AC000062	Olen heeft wegen- en rioleringswerken uitgevoerd in Gerhagen, Geerbossen en Horselaar.	MJP001894	Riolerings- en wegeniswerken Geerbossen, Gerhagen en Goorkens	U	MJP000036	Wegen- en rioleringswerken Geerbossen, Gerhagen en Horselaar	8.825,00
AC000063	Olen heeft wegen- en rioleringswerken uitgevoerd in Hezewijk.	MJP001897	Riolerings- en wegeniswerken Hezewijk en Kjinigestraat	U	MJP000030	Wegen- en rioleringswerken Hezewijk en Kjinigestraat	32.812,00
AC000176	De Olense gemeentescholen vergroenen hun speelplaats met het oog op het realiseren van hun pedagogisch project.	MJP002586	Uitvoering vergroening scholen door TD - studiekosten	U	MJP001895	Studiekosten vergroening scholen	8.700,00
AC000176	De Olense gemeentescholen vergroenen hun speelplaats met het oog op het realiseren van hun pedagogisch project.	MJP002612	Uitvoering vergroening scholen door TD	U	MJP000200	Uitvoering vergroening scholen	3.825,00

Volgnummer actie oud MJP	Omschrijving actie oud MJP	Nr raming oud MJP	Omschrijving raming oud MJP	Soort budget	Nr raming nieuw MJP	Omschrijving raming oud MJP	Over te dragen naar 2026
AC000188	De kwaliteit van de gebouwen van de Olense gemeentescholen wordt gegarandeerd door de nodige investeringen uit te voeren.	MJP001893	Vervanging deur straatkant "oud bibke" (5 000) + aanstelling architect dak (12 000) + vernieuwen dakkapellen (5 000) + Dak (184 000) + akoestiek turnzaal (14 000) + studie nieuwe ketel (35 000) + gezamenlijk teraarslokaal (nog geen budget gekend)	U	MJP000001	Vervanging dak grijze villa + LS en vervanging verwarming KS (DKW)	34.800,00
AC000188	De kwaliteit van de gebouwen van de Olense gemeentescholen wordt gegarandeerd door de nodige investeringen uit te voeren.	MJP001893	Vervanging deur straatkant "oud bibke" (5 000) + aanstelling architect dak (12 000) + vernieuwen dakkapellen (5 000) + Dak (184 000) + akoestiek turnzaal (14 000) + studie nieuwe ketel (35 000) + gezamenlijk teraarslokaal (nog geen budget gekend)	U	MJP001892	Studiekosten architect dak DKW	15.000,00
AC000222	Olen heeft de mogelijkheden van een zelfuitleensysteem voor de bib onderzocht en een standpunt ingenomen over het implementatietraject.	MJP001904	Implementatie zelfuitleen mits goedkeuring en positieve analyse	U	MJP000681	Vernieuwing hardware gemeente	24.227,00
AC000229	Olen heeft een analyse gemaakt van het huidige gebruik van de sporthal en de toekomstige noden met oog voor de individuele sporters. Deze analyse is vertaald naar een programma van eisen voor de sporthal.	MJP001908	Renovatie sanitair + nieuwe tribune sporthal	U	MJP001649	Renovatie sanitair en nieuwe tribune sporthal	135.000,00
AC000229	Olen heeft een analyse gemaakt van het huidige gebruik van de sporthal en de toekomstige noden met oog voor de individuele sporters. Deze analyse is vertaald naar een programma van eisen voor de sporthal.	MJP002614	Aanstellen studiebureau voor de vervanging van de verlichting van de sporthal	U	MJP001899	Aanstellen studiebureau voor de vervanging van de verlichting van de sporthal	15.000,00
AC000251	Olen heeft een uitgewerkt reglement voor eenmalige projectsubsidies voor infrastructuurwerken van verenigingen.	MJP001901	Infrastructuursubsidie en duurzame infrastructuurwerken	U	MJP000295	Infrastructuursubsidie en duurzame infrastructuurwerken	56.000,00

Volgnummer actie oud MJP	Omschrijving actie oud MJP	Nr raming oud MJP	Omschrijving raming oud MJP	Soort budget	Nr raming nieuw MJP	Omschrijving raming oud MJP	Over te dragen naar 2026
AC000269	Olen biedt een geïntegreerd aanbod aan hulp- en dienstverlening aan. Dit aanbod wordt ondersteund door het creëren van één centrale ontmoetingsplaats waar al zeker de administratieve diensten en de bibliotheek in opgenomen zijn.	MJP001837	Bouw centrale ontmoetingsplaats	U	MJP000005	Bouw centrale ontmoetingsplaats (De Meent)	100.493,00
AC000269	Olen biedt een geïntegreerd aanbod aan hulp- en dienstverlening aan. Dit aanbod wordt ondersteund door het creëren van één centrale ontmoetingsplaats waar al zeker de administratieve diensten en de bibliotheek in opgenomen zijn.	MJP002570	Los meubilair centrale ontmoetingsplaats	U	MJP000007	Los meubilair centrale ontmoetingsplaats (De Meent)	500.000,00
AC000317	Olen heeft een plan voor de inrichting van een gebouw dat het merk 'Olen, dorp met een verhaal' ontsluit.	MJP002623	Aankoop meubilair infobalie TIP	U	MJP001898	Inrichting TIP pastorie	1.500,00
AC000317	Olen heeft een plan voor de inrichting van een gebouw dat het merk 'Olen, dorp met een verhaal' ontsluit.	MJP002624	Inrichting TIP	U	MJP001898	Inrichting TIP pastorie	3.200,00
AC000317	Olen heeft een plan voor de inrichting van een gebouw dat het merk 'Olen, dorp met een verhaal' ontsluit.	MJP002625	Aankoop ICT-benodigdheden	U	MJP000681	Vernieuwing hardware gemeente	4.000,00
AC000393	Olen heeft een realistisch investeringsplan voor haar gebouwen en rollend materieel.	MJP002620	Studiekosten EFRO van IOK	U	MJP000112	Studiekosten EFRO van IOK	7.162,00
AC000407	Olen heeft een performante en veilige ICT-infrastructuur door een tweejaarlijkse evaluatie.	MJP001912	Vernieuwing netwerk	U	MJP000697	Vernieuwing netwerk	40.000,00

Volgnummer actie oud MJP	Omschrijving actie oud MJP	Nr raming oud MJP	Omschrijving raming oud MJP	Soort budget	Nr raming nieuw MJP	Omschrijving raming oud MJP	Over te dragen naar 2026
	Olen heeft de mogelijke oplossingen voor het informatiebeheer onderzocht.						
AC000409	Gebouwen	MJP002051	Informatiebeheer	U	MJP000457	Informatiebeheer	13.459,00
AC000420	Gebouwen	MJP001302	Aankoop bureaumeubilair	U	MJP001722	Aankoop bureaumeubilair	3.800,00
AC000420	Gebouwen	MJP001304	Aankoop van ander meubilair	U	MJP001722	Aankoop bureaumeubilair	1.200,00
AC000420	Gebouwen	MJP001941	Investeringssubsidie schildenwerken Buulmolen	O	MJP001894	Investeringssubsidie schildenwerken Buulmolen	50.920,00
AC000420	Gebouwen	MJP002097	Vervanging raamwerk achter trespaplaten De Vrede	U	MJP001893	Vervanging raamwerk achter trespaplaten De Vrede	65.000,00
AC000420	Gebouwen	MJP002239	Vernieuwing verwarming en ventilatie De Vrede	U	MJP001731	Vernieuwing verwarming en ventilatie De Vrede	3.630,00
AC000420	Gebouwen	MJP002428	Gemeente zonder gemeentehuis - van melding tot oplossing	U	MJP001897	Gemeente zonder gemeentehuis - van melding tot oplossing	14.900,00
AC000420	Gebouwen	MJP002611	Aanpassingswerken hal Hoogbuul	U	MJP001864	Aanpassingswerken hal Hoogbuul	8.000,00
AC000421	Wagenpark	MJP001917	Bestelwagen electricien + dienst gebouwen + vervangen bestelwagens door CNG + vervangen servicewagen mechanieker + bestelwagen groendienst SJO	U	MJP000464	Bestelwagen electricien + dienst gebouwen + vervangen bestelwagens bouw en groendienst door CNG + vervangen servicewagen mechanieker + bestelwagen groendienst SJO	364.836,00
AC000422	Overig patrimonium	MJP001919	Trilkop, zoutstrooier, grillo vervangen, drone + overdrachten	U	MJP001775	Trilkop, zoutstrooier, grillo vervangen, drone + overdrachten	103.282,00
AC000422	Overig patrimonium	MJP002455	Verharden van bermen in Lammerdries en Hagelberg in gasdals	U	MJP001777	Verharden van bermen in Lammerdries en Hagelberg in gasdals	27.000,00
AC000422	Overig patrimonium	MJP002456	Rioleringswerken Dahliestraat	U	MJP000025	Wegen- en rioleringswerken Dahliestraat	9.982,00
AC000430	Toelagen	MJP001351	Investeringssubsidies kerkfabriek	U	MJP001620	Investeringssubsidie kerkfabriek	20.000,00
AC000430	Toelagen	MJP002373	Studiekosten restauratie Sint-Martinuskerk	U	MJP001891	Studiekosten restauratie Sint-Martinuskerk	5.000,00
AC000437	Hardware vernieuwing	MJP001852	Vernieuwing hardware (gemeente)	U	MJP000681	Vernieuwing hardware gemeente	5.978,00
AC000437	Hardware vernieuwing	MJP001852	Vernieuwing hardware (gemeente)	U	MJP000682	Vernieuwing hardware De Meent	372.465,00
AC000447	Software vernieuwing	MJP001856	Vernieuwing software	U	MJP000696	Vernieuwing software	10.000,00

Totaal uitgaven	4.660.612,00
Totaal ontvangsten	120.722,00

Volgnummer actie oud MJP	Omschrijving actie oud MJP	Nr raming oud MJP	Omschrijving raming oud MJP	Soort budget	Nr raming nieuw MJP	Omschrijving raming nieuw MJP	Over te dragen naar 2026
AC000433	Betaalterminals	MJP002605	Bonnenautomaat	U	MJP001900	LDC Komie Geire: installaties, machines en uitrusting- bonnenautomaat	€ 4.998
AC000420	Gebouwen	MJP002287	Gebouwen BIW: vernieuwing verwarmingsketels	U	MJP001901	Bejaardenwoningen: gebouwen - vernieuwing verwarmingsketels	€ 6.198
AC000420	Gebouwen	MJP001840	Gebouwen LDC H1: buitengewoon onderhoud en verbeteringswerken (afgesloten fietsenberging + algemene berging + zonnewering ramen + brandcentrale + rookluik)	U	MJP001863	LDC Komie Geire: gebouwen - rookluik	€ 6.000
AC000420	Gebouwen	MJP001616	Meubilair LDC H1: tafels	U	MJP001902	LDC Komie Geire: meubilair - tafels	€ 3.500
AC000420	Gebouwen	MJP001615	Installaties, machines en uitrusting - afwasmachine / koffiemachine / diepvriezer / airco / poetsmachine / bain-marie / e. d.	U	MJP001903	LDC Komie Geire: installaties, machines en uitrusting - vernieuwing toestellen	€ 4.165
AC000120	Het lokaal dienstencentrum profileert zich als ontmoetingsplaats voor alle inwoners van Olen.	MJP000055	Plaatsen speeltoestellen en opwaarderen omgeving LDC	U	MJP001904	LDC Komie Geire: installaties, machines en uitrusting - opwaarderen omgeving	€ 5.000

Totaal uitgaven

€ 29.861

3.12. Toelichting van de tussenkomst van de gemeente in de financiële verplichtingen van het OCMW

De gemeente en het OCMW maken vanaf het meerjarenplan 2020-2025 geïntegreerde beleidsrapporten op waardoor het dus niet langer zin heeft om een gemeentelijke bijdrage te berekenen en te tonen in de beleidsrapporten. Artikel 274 van het Decreet Lokaal Bestuur stipuleert wel dat de gemeente er moet voor zorgen dat het OCMW zijn financiële verplichtingen kan nakomen. De regelgeving heeft noch een definitie van “financiële verplichting” opgelegd, noch berekeningswijzen of modellen.

Volgend principe voor de berekening van de tussenkomst van de gemeente in de financiële verplichtingen van het OCMW wordt naar voren geschoven: de gemeente voorziet een tussenkomst van zodra het beschikbaar budgettair resultaat negatief is voor de entiteit OCMW. Voor 2025 bedraagt het beschikbaar budgettair resultaat van het OCMW -2.093.010 euro, waardoor er een tussenkomst van de gemeente nodig is voor 2025 volgens het voorgestelde principe. Dit is ook zichtbaar in het schema T5 bij de mutatiestaat van het nettoactief onder B. “gecumuleerd overschot of tekort”. Daar zien we in de kolom “tussenkomst gemeente aan OCMW” het bedrag van 2.093.010 euro staan.

Dit principe staat los van de liquiditeitsstromen van de gemeente naar het OCMW en de verplichting van de gemeente om bij onvoldoende liquide middelen op de bankrekening van het OCMW financiële middelen over te maken.

De tussenkomst van de gemeente in het OCMW moet finaal worden goedgekeurd door de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn in onderlinge consensus via de goedkeuring van de jaarrekening.

3.13. Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is

De documentatie bij de jaarrekening 2025 is terug te vinden op www olen.be/jaarrekening-2025

Artikel 4 van het ministerieel besluit BBC bepaalt dat de documentatie minstens de volgende elementen bevat:

- Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (inclusief ontvangsten en uitgaven)
- Overzicht verstrekte werkings- en investeringssubsidies
- Overzicht beleidsdomeinen
- Overzicht verbonden entiteiten
- Personeelsinzet
- Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Aanvullend bevat de documentatie nog deze documenten:

- Proef- en saldibalans
- Overzicht vorderingen op lange termijn
- Overzicht schulden op lange termijn
- Patrimonium – desinvesteringen en buitengebruikstellingen
- Overzicht deelnemingen
- Aansluiting werkkapitaal – budgettair resultaat
- Boekjaar 2025 in grafiek
- Beknopte ratio-analyse
- Eindstatus projecten 2025